



**keler**

*Securities. Solutions. Success.*



# ÉVES JELENTÉS

2022

# TARTALOMJEGYZÉK

Elnöki köszöntő	3
Vezérigazgatói köszöntő	4
Piaci környezet	5
Szabályozói környezet	7
A KELER gazdálkodása	10
Üzleti tevékenység	12
Kiemelt projektek és szolgáltatásfejlesztések	20
Ügyfélkapcsolatok	22
Informatika	24
Kockázatkezelés	25
Folyamatmenedzsment és üzleti elemzés	27
Humánpolitika	28
Belső ellenőrzés	30
Biztonsági menedzsment	31
Környezetvédelem	32
A szervezet felépítése	33
A KELER ügyvezetősége	35
Általános információk	36
Elérhetőség	37

## ELNÖKI KÖSZÖNTŐ

A 2022-es év – az elmúlt esztendőkhöz hasonlóan – számos kihívás elé állította mind a hazai, mind a nemzetközi gazdaságot, és ezáltal a KELER Csoportot is. A tavalyi év első negyedévében még a koronavírus-járvány okozta korlátozások is nehezítették a gazdálkodó szervezetek működését, és kora tavasztól pedig a szomszédos országban kialakuló orosz-ukrán háború gerjesztett olyan gazdasági turbulenciát, amely recesszióval, energiauálsággal sújtotta nemcsak a környező országokat, hanem gyakorlatilag az egész világot.

A makrogazdasági nehézségek ellenére a KELER Csoport pénzügyileg sikeres évet tudhat maga mögött, így a stabil működés eredményeként a KELER adózás előtti eredmény összege elérte a 2,234 milliárd forintot, a KELER KSZF 2022. évi adózás előtti eredménye pedig megközelítette a 3,9 milliárd forintot.

A KELER Csoportnál az elmúlt év a 2023–2027. évekre vonatkozó stratégia alkotásáról szólt, melyet a tulajdonosokkal szoros együttműködésben sikerült is elkészítenünk. A Közgyűlés általi jóváhagyást követően pedig megkezdtük a KELER és a KELER KSZF stratégiák implementációjának, a cégcsoport következő öt évét meghatározó feladatok részletes megtervezését.

A KELER 2023-ban kezdődő, öt évre vonatkozó stratégia irányait a legfontosabb értékeire alapozva határoztuk meg, melyek a stabil és megbízható operáció, szakmaiság, valamint a prudens és transzparens működés, mindemellett fontos számunkra az innováció, a fejlesztési nyitottság és az ügyfélközpontúság tovább erősítése is a stratégia időtávján. Az új stratégia fókuszában, mint a megvalósítandó alapvető célkitűzéseink, a KELER alaptevékenységével összefüggő üzletágak fejlesztése és a már elkezdett informatikai modernizáció folytatása áll. A célkitűzések sikeres megvalósítását, elérését támogatja a nemzetközi jó gyakorlatok további implementációja, a harmonizáció és a digitalizáció szintjének további emelése. Ehhez szükségünk lesz az ügyfeleink támogatására, melynek alapját képezi a piaci szereplőkkel folytatott rendszeres párbeszéd, szakmai konzultáció és az ügyféligenyek kielégítésére irányuló fejlesztési nyitottság erősítése.

A KELER KSZF fő stratégiai célja a 2023–2027. évekre vonatkozóan, hogy „nemzeti zászlóshajóként”, kiemelten a magyar tőkepiac és a hazai energiapiacok kockázatkezelési és klíringházi kompetencia-központjaként hozzáadott



*Dr. Selmeczi-Kovács Zsolt*  
**DR. SELMECZI-KOVÁCS ZSOLT**  
Elnök

értéket nyújtson a kiszolgált piacok biztonságának, hatékonyságának és stabilitásának növelése érdekében.

A KELER Csoport stratégiájának megvalósítása a napi működés stabil biztosítása mellett kiemelt prioritást élvez az elkövetkező években. Bízunk abban, hogy az erős vállalati alapjaink, mint például a fő üzletágak, óvatossági politikánk, valamint a KELER Csoport munkatársaink szakmai tudása támogat majd minket abban, hogy sikerre vigyük a következő években elérendő célok megvalósítását.

A KELER Csoport egyik stabil értékét a felkészült, és kiemelkedő szakmai tapasztalattal rendelkező munkatársi gárdája adja, így megkülönböztetett figyelmet fordítunk a kollégák családbarát munkahelyi környezetének kialakítására, magas színvonalú juttatások biztosítására, valamint csapatépítő rendezvények szervezésére. A számos családbarát intézkedések elismeréseként a KELER és a KELER KSZF is elnyerte a „Családbarát Hely” tanúsító védjegyet, melyet a Családbarát Magyarország Központ ítéli oda azoknak a vállalatoknak, melyek elkötelezettek a szervezet családbarát szemléletű működése iránt és ennek megvalósításáért folyamatosan kedvező intézkedéseket hoz a munkavállalói részére.

Ezúton szeretnék köszönetet mondani a KELER Csoport tulajdonosainak, vezetőinek és valamennyi munkatársának, akik kitartó és konstruktív munkájukkal nemcsak a cégcsoport számára biztosították a sikeres tavalyi évet, de a hazai és külföldi hitelintézetek, befektetési vállalkozások, kibocsátó vállalatok, illetve a tőke-, gáz- és energiapiac szereplőinek a sikereihez is hozzájárultak.

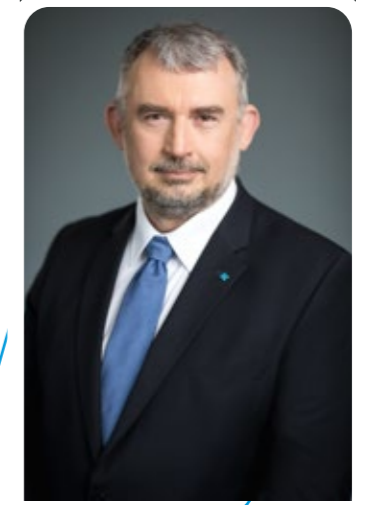
## VEZÉRIGAZGATÓI KÖSZÖNTŐ

2022 elején a világ már éppen kilábalóban volt a koronavírus járvánnyal járó nehézségekből, és úgy tűnt, egy kiszámíthatóbb év következhet mind a gazdaság, mind a KELER életében. A 2021. évben sikerrel bevezetett, KELER Szolgáltatásfejlesztési Program által támogatott korszerű informatikai infrastruktúrát biztosító új értékpapír-kiegyenlítési rendszer mellett további jogszabályi, és elsősorban kiegyenlítőesek meghiúsulását visszaszorítani hivatott SDR által megkövetelt bírság mechanizmus kialakításán, a szankciós intézkedések bevezetésével összefüggő biztonsági és üzleti fejlesztéseken, valamint a szolgáltatásokat támogató háttértevékenységekkel összefüggő funkciók modernizálásán dolgozott.

A februárban kirobbanó ukrán-orosz konfliktus azonban hamar beárnyékolta a pozitív várakozásokat. A háború kitörése, a szankciók és ennek következményei alapvetően határozták meg a társadalmi életet, a nemzetközi, valamint a hazai pénz-, tőke- és energiapiacokat egyaránt. Az elszabaduló energiaárak, a szigorodó monetáris és fiskális politikai kilátások és ezzel az emelkedő kamatkörnyezet a várakozásokhoz képest a piacokon is merőben más irányt vetítettek elő.

A KELER már többször bizonyította, hogy a rendkívül gyorsan változó, bizonytalan piaci környezetben is stabil, biztonságot nyújtó háttér-intézményként tudja szolgálni a piacot. Büszkén mondhatom, hogy ezt a célt sikerült 2022-ben is megvalósítani, egy olyan évben, amelyben intenzív tőzsdéi mozgások, megnövekedett piaci bizonytalanság és volatilitás volt jellemző.

Mint egy kritikus infrastruktúrától elvárható, ebben a helyzetben is nagy hangsúlyt fektettünk informatikai fejlesztéseinkre. Az új kiegyenlítési rendszer 2021. decemberi élesítéséhez kapcsolódóan 2022 tavaszán került bevezetésre a KELER által működtetett, a kiegyenlítési fegyelem növelését, a kiegyenlítési rendszer hatékonyságát és biztonságát elősegítő pénzbírság rendszer. Megújultak egyes háttér-tevékenységeink, mint például az ügyfélriportok előállítás, a díjszámítási folyamatunk és a felügyeleti feladatok és elemzések alapjául szolgáló kötelező jelentéseink. Emellett az orosz-ukrán háború miatt hozott szankciós intézkedések rendszerszintű megvalósítása érdekében a KELER megerősítette a compliance monitoring rendszerét, illetve fejlesztette informatikai és kiberbiztonsági megoldásait is.



*Horváth Gábor*  
**HORVÁTH GÁBOR**  
Vezérigazgató

Mindezek mellett 2022 az új célkitűzések, a stratégiai tervezés éve is volt a KELER életében. Végrehajtásra került a KELER üzleti stratégiájának megújítására irányuló több hónapos elemzési és tervezési feladat, amelynek eredményeképpen 2022 decemberében a közgyűlés által is elfogadásra került a KELER új, 2023–2027. évekre vonatkozó stratégiája.

A „Hazai kiválóság” értékei köré épített új stratégia egyik kiemelt célja a tőkepiac fejlesztésén és hatékonyabb kiszolgálásán túl az ügyfélközpontú működés további erősítése, amelynek érdekében már 2022-ben is tettünk jelentős lépéseket. Ügyfél-elégedettség felmérésünk eredményeire is támaszkodva határoztuk meg fejlesztési és ügyfél-kommunikációs feladataink fókuszát, és alakítottuk ki új kommunikációs csatornákat, amely a KELER vezetőivel és szakértő kollégáival folytatott interaktív konzultációra, információcserére kínál lehetőséget, valamint megvalósítottunk egy célzottabb, egyedi ügyfél-kérdőívekkel történő igényfelmérési keretrendszert is.

Öröm számunkra, hogy a stabil működés a 2022. évben tapasztalt nehéz gazdasági körülmények közepette is biztosított volt, és a KELER 2022-ben is kiemelkedő pénzügyi évet zárt. A KELER díjakból, és jutalékokból származó bevételei megközelítették a 7,8 milliárd forintot. A letétkezelte értékpapírok állománya 2022-ben meghaladta az 61 871 milliárd forintot, a KELER főtevékenységből származó jövedelme 9 665 millió forintra emelkedett, az adózás előtti eredmény összege pedig elérte a 2 234 millió forintot.

Ezúton szeretném köszönetemet kifejezni ügyfeleinknek, partnereinknek valamint tulajdonosainknak és munkatársainknak az elmúlt évben tanúsított folyamatos támogatásukért és együttműködésükért, amellyel lehetővé tették 2022-ben is a KELER sikeres működését.



## PIACI KÖRNYEZET

2022 elején az évek óta tartó koronavírus járvány enyhülése javuló kilátásokat hozhatott volna a gazdasági környezetünkben, azonban a februárban kirobbanó ukrán orosz konfliktus hamar beárnyékolta ezeket. A konfliktus kirobbanása, a szankciók és ennek következményei alapvetően befolyásolták a nemzetközi, valamint a hazai pénz-, tőke- és energiapiacokat, illetve a társadalmi életet egyaránt. Habár a leghevesebb piaci mozgások közvetlen a háború kitörése után voltak tapasztalhatóak, az eszkalálódó folyamatok és az egymást követő szankciós csomagok minden esetben jelentős bizonytalanságot generáltak.

Az orosz-ukrán háború és az ennek következményeként korábban soha nem látott magasságokba emelkedő energiaárak a korábban lassan emelkedő inflációnak új növekedési dinamikát adtak, mely számos országban két számjegyű növekedést eredményezett. A globális energiatermelés, kereskedelem és felhasználás gyökeresen megváltozott a geopolitikai események hatására. Különösen igaz ez Európára, ahol a keletről érkező energiahordozók kiváltása egyéb alternatív forrásokkal nem úrt gyorsasággal vette kezdetét, és hónapok alatt alakultak át a több évtizede tartó kereskedelmi és üzleti folyamatok.

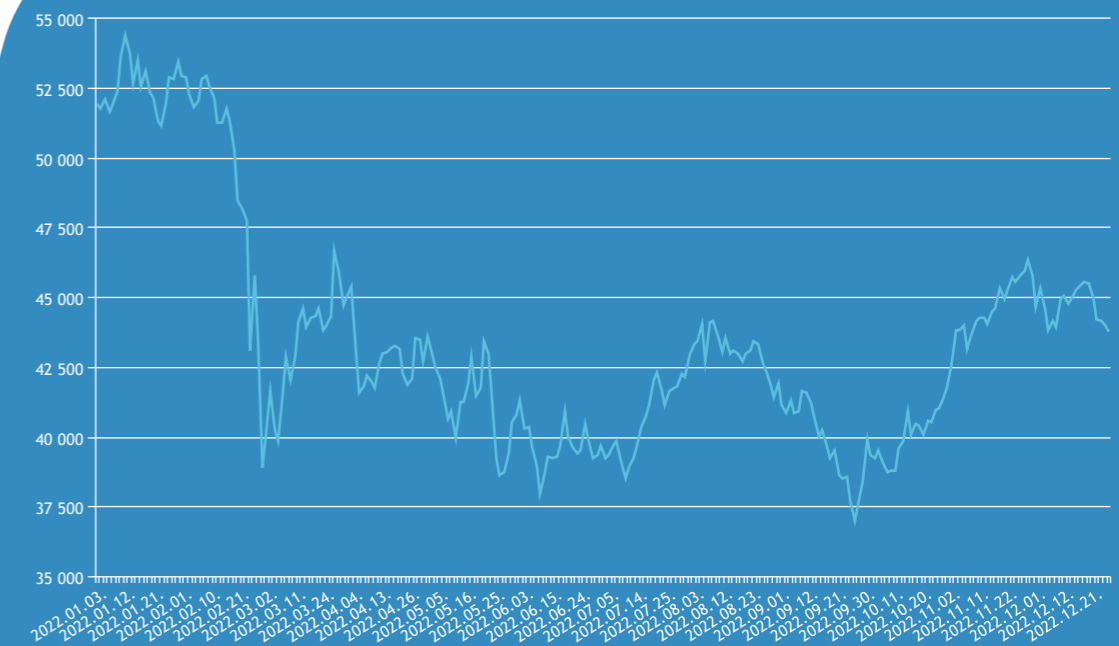
A koronavírus járvány okozta károk enyhítésére a gazdaság talpra állását elősegítendő a jegybankok kedvező kamatkondíciók megteremtésével, eszközvásárlási programokkal, hitel- és garanciaprogramokkal támogatták a hitelezés bővülését, melyek mérsékeltek a vállalatok

likviditási nehézségeit. Fiskális oldalon pedig költségvetési intézkedések segítettek a piaci szereplőket. Az energiaárak miatti egyre nagyobb inflációs nyomás azonban jelentősen beszűkítette a monetáris és fiskális politika mozgásterét is. Az infláció mérséklése miatt a jegybankok az irányadó rátát jellemzően emelték, szigorították a monetáris kondíciókat. A kamatok emelkedése és az energiaárak robbanásszerű növekedése mind a lakosságot, mind a vállalati szektort nehéz helyzetbe hozta. Épp ezért nem véletlen, hogy a globális recessziós félelmek is felerősödtek. Habár 2022-üvégre az energiaárak jelentősen korrigáltak az év közbeni csúcshoz képest, továbbra is nagy a bizonytalanság az általános gazdasági helyzetet és a 2023-as évet illetően.

Az orosz-ukrán háború kitörése, az elszabaduló energiaárak, valamint a szigorodó monetáris és fiskális politikai kilátások a piacokon is merőben más évet hoztak, mint a korábbi időszakokban. A befektetők a kockázatos eszközöktől elfordultak, rendkívül jelentős korrekció történt számos eszközosztályban. A 2022-es évet heves tőzsdéi mozgások, megnövekedett bizonytalanság, volatilitás, csökkenő részvényindexek és emelkedő kötvény hozamok jellemezték. Az amerikai Dow Jones Industrial Average index az előző évi záró értékéhez képest 9 %-ot gyengült, a Standard & Poor's 500 index pedig 20%-kal zárt alacsonyabban. Az USA részvényindexei mellett a japán Nikkei 225 9%-ot esett, az európai Stoxx Europe 50 index 23%-kal, a német DAX index pedig 12%-kal zárt alacsonyabban az előző év végéhez képest.

A nemzetközi részvényindexekhez hasonlóan a Budapesti Értéktőzsde (BÉT) részvényindexe is jelentős korrigálást mutatott az előző éuhez képest, 14%-os eséssel a BUX 43 794 ponton zárta 2022 utolsó kereskedési napját. A BÉT azonnali piaci forgalma megközelítőleg 12,4%-os növekedést mutatott az előző éuhez képest, 3 382 milliárd forintról 3 802 milliárd forintra nőtt vissza az éves összesített forgalma.

## A BUX index alakulása 2022-ben



A hazai fizetőeszköz az euróval szemben a 353,1 EUR/HUF és 432,9 EUR/HUF értékek között mozgott. A 2022-es évre visszatekintve, a január 1-jei induló és a december 31-i záró középárfolyamokat figyelembe véve, több mint 8%-ot gyengült a forint az euróhoz képest. A forint 2022 év végével az amerikai dollárral és a svájci frankkal szemben is gyengült, míg az előbbihez képest 16%-ot romlott, az utóbbihoz képest 14,6%-kal zárt alacsonyabb árfolyamon az előző év záróárértékéhez képest. A nemzetközi devizapiacra a dollár a legtöbb fontosabb devizával szemben erősödni tudott, például az euróhoz és svájci frankhoz viszonyított árfolyama a tárgyalt időszakban 6,5%-os és 5,2%-os erősödést mutatott.

A Magyar Nemzeti Bank (MNB) 2022-es évben tovább folytatta a megkezdett kamatemelési ciklust. Az alapkamatot 2,4%-ról több lépcsőben 13%-ra emelte szeptemberre az október közepén bevezetett egynapos betéti gyorstender kamatát pedig 18%-on tartotta. Mindezen intézkedések ellenére decemberben 24,5 %-kal emelkedtek a fogyasztói árak, a maginfláció pedig 24,8% volt. Az éves átlagos infláció 14,5% lett. Elemzői várakozások szerint 2023 első felében még magasban alakul az infláció, de ezt követően az év második felében mérséklődés várható.

## SZABÁLYOZÓI KÖRNYEZET

A KELER működését 2022-ben különösen, de nem kizárólagosan az alábbi új jogszabályok, illetve egyes jogszabályokban bekövetkezett változások érintették, valamint a 2022-es vagy a korábbi megjelenésüket követően a továbbiakban is érintik:

- A tőkepiacról szóló 2001. évi CXX. törvény,
- Az Európai Unión belüli értékpapír-kiegyenlítés javításáról és a központi értéktárakról, valamint 98/26/EK és a 2014/65/EU irányelu, valamint a 236/2012/EU rendelet módosításáról szóló 909/2014/EU rendelet (CSDR), és végrehajtási rendeletei,
- A hitelintézetekről és a pénzügyi vállalkozásokról szóló 2013. évi CCXXXVII. törvény,
- A hitelintézetekre és a befektetési vállalkozásokra vonatkozó prudenciális követelményekről és a 648/2012/EU rendelet módosításáról szóló 575/2013/EU rendelet (CRR),
- Az Európai Parlament és a Tanács 2016. április 27-i (EU) 2016/679 rendelete a természetes személyeknek a személyes adatok kezelése tekintetében történő védelméről és az ilyen adatok szabad áramlásáról, valamint a 95/46/EK irányelu hatályon kívül helyezéséről (általános adatvédelmi rendelet, GDPR),
- Az Európai Parlament és a Tanács 2012. március 14-i 260/2012/EU rendelete az euro-átutalások és beszédek technikai és üzleti követelményeinek megállapításáról és a 924/2009/EK rendelet módosításáról (SEPA),

- Az Európai Parlament és a Tanács 596/2014/EU rendelete (2014. április 16.) a piaci visszaélésekről, valamint a 2003/6/EK európai parlamenti és tanácsi irányelu és a 2003/124/EK, a 2003/125/EK és a 2004/72/EK bizottsági irányelu hatályon kívül helyezéséről (MAR),
- Az Európai Parlament és a Tanács 600/2014/EU rendelete (2014. május 15.) a pénzügyi eszközök piacairól és a 648/2012/EU rendelet módosításáról (MiFIR),
- A tőzsdén kívüli származtatott ügyletekről, a központi szerződő felekről és a kereskedési adattárakról szóló 648/2012/EU rendelet,
- Az Európai Parlament és az Európai Unió Tanácsa 1227/2011/EU Rendelete (2011. október 25.) a nagykereskedelmi energiapiacok integritásáról és átláthatóságáról (REMIT),
- Az Európai Parlament és a Tanács (EU) 2015/2365 Rendelete (2015. november 25.) az értékpapír-finanszírozási ügyletek és az újrafelhasználás átláthatóságáról, valamint a 648/2012/EU rendelet módosításáról (SFTR),
- Az Európai Parlament és a Tanács (EU) 2022/2554 RENDELETE (2022. december 14.) a pénzügyi ágazat digitális működési rezilienciájáról, valamint az 1060/2009/EK, a 648/2012/EU, a 600/2014/EU, a 909/2014/EU és az (EU) 2016/1011 rendelet módosításáról (DORA),
- A befektetési vállalkozásokról és árutőzsdei szolgáltatókról, valamint az általuk végezhető tevékenységek szabályairól szóló 2007. évi CXXXVIII. törvény,

- A polgári törvénykönyvről szóló 2013. évi V. törvény,
- A Magyar Nemzeti Bankról szóló 2013. évi CXXXIX. törvény,
- A kollektív befektetési formákról és kezelőikről, valamint egyes pénzügyi tárgyú törvények módosításáról szóló 2014. évi XVI. törvény,
- Az 1991. évi XLIX. törvény a csődeljárásról, a felszámolási eljárásról,
- A bírósági végrehajtásról szóló 1994. évi LIII. törvény
- A Magyarország Kormánya és az Amerikai Egyesült Államok Kormánya között a nemzetközi adóügyi együttműködés előmozdításáról és a FATCA szabályozás végrehajtásáról szóló Megállapodás kihirdetéséről, valamint az ezzel összefüggő egyes törvények módosításáról szóló 2014. évi XIX. törvény,
- A pénzmosás és a terrorizmus finanszírozása megelőzéséről és megakadályozásáról szóló 2017. évi LIII. törvény,
- Az Európai Unió és az ENSZ Biztonsági Tanácsa által elrendelt pénzügyi és vagyoni korlátozó intézkedések végrehajtásáról szóló 2017. évi LII. törvény,
- A Tanács 833/2014/EU RENDELETE (2014. július 31. az ukrajnai helyzetet destabilizáló orosz intézkedések miatt hozott korlátozó intézkedésekről,
- A Bizottság (EU) 2016/1675 felhatalmazáson alapuló rendelete (2016. július 14.) az (EU) 2015/849 európai parlamenti és tanácsi irányelunak a stratégiai hiányosságokkal rendelkező, kiemelt kockázatot jelentő harmadik országok megállapítása tekintetében történő kiegészítéséről,
- A Bizottság (EU) 2019/536 végrehajtási határozata (2019. március 29.) a 2014/908/EU végrehajtási határozatnak a kitétségek 575/2013/EU európai parlamenti és tanácsi rendelet szerinti kezelése szempontjából egyenértékűnek tekintett felügyeleti és szabályozási követelményekkel rendelkező harmadik országok és területek jegyzékei tekintetében történő módosításáról,
- A pénzügyi közvetítőrendszer egyes szereplőinek biztonságát erősítő intézményrendszer továbbfejlesztéséről szóló 2014. évi XXXVII. törvény (Szanálási törvény),
- A cégnyilvánosságról, a bírósági cégeljárásról és a végelszámolásról szóló 2006. évi V. törvény,
- A köztulajdonban álló gazdasági társaságok takarékosabb működéséről szóló 2009. évi CXXII. törvény,
- Az információs önrendelkezési jogról és az információszabadságról szóló 2011. évi CXII. törvény,
- A létfontosságú rendszerek és létesítmények azonosításáról, kijelöléséről és védelméről szóló 2012. évi CLXVI. törvény,

- Az adó- és egyéb közterhekkel kapcsolatos nemzetközi közigazgatási együttműködés egyes szabályairól szóló 2013. évi XXXVII. törvény,
- Az elektronikus ügyintézés és a bizalmi szolgáltatások általános szabályairól szóló 2015. évi CCXXII. törvény,
- A Magyarország biztonsági érdekét sértő külföldi befektetések ellenőrzéséről szóló 2018. évi LVII. törvény,
- A jelzálog-hitelintézettről és a jelzáloglevélről szóló 1997. évi XXX. törvény,
- A fizetési, illetve értékpapír-elszámolási rendszerekben történő teljesítés véglegességéről szóló 2003. évi XXIII. törvény,
- A hosszú távú részvényesi szerepuállás ösztönzéséről és egyes törvények jogharmonizációs célú módosításáról szóló 2019. évi LXVII. törvény,
- A dematerializált értékpapír előállításának és továbbításának módjáról és biztonsági szabályairól, valamint az értékpapírszámla, központi értékpapírszámla és az ügyfélszámla megnyitásának és vezetésének szabályairól szóló 284/2001. (XII. 26.) Korm. rendelet,
- A részvénytársasági részvénykönyv vezetésével összefüggő egyes kérdésekről szóló 67/2014. (III. 13.) Korm. rendelet,
- A kötvényről szóló 285/2001. (XII.26.) kormányrendelet,
- 20/2014. (VI. 3.) MNB rendelet az ISIN azonosítóról,
- A Magyarország biztonsági érdekét sértő külföldi befektetések ellenőrzéséről szóló 2018. évi LVII. törvény végrehajtásáról szóló 246/2018. (XII. 17.) Korm. rendelet,
- A létfontosságú rendszerek és létesítmények azonosításáról, kijelöléséről és védelméről szóló 2012. évi CLXVI. törvény végrehajtásáról szóló 65/2013. (III. 8.) Korm. rendelet,
- 21/2017. (VIII. 3.) NGM rendelet a pénzmosás és a terrorizmus finanszírozása megelőzéséről és megakadályozásáról szóló 2017. évi LIII. törvény, valamint az Európai Unió és az ENSZ Biztonsági Tanácsa által elrendelt pénzügyi és vagyoni korlátozó intézkedések végrehajtásáról szóló 2017. évi LII. törvény alapján elkészítendő belső szabályzat kötelező tartalmi elemeiről,
- 26/2020. (VIII. 25.) MNB rendelet a pénzmosás és a terrorizmus finanszírozása megelőzéséről és megakadályozásáról szóló törvény végrehajtásának az MNB által felügyelt szolgáltatókra vonatkozó, valamint az Európai Unió és az ENSZ Biztonsági Tanácsa által elrendelt pénzügyi és vagyoni korlátozó intézkedések végrehajtásáról szóló törvény szerinti szűrőrendszer kidolgozásának és működtetése minimum követelményeinek részletes szabályairól.

## Közgyűlés

A KELER-nél 2022. április 27-én került sor az éves rendes közgyűlés megtartására.

A közgyűlés napirendi pontjai között szerepelt többek között:

1. A KELER Zrt. Igazgatóságának beszámolója a Társaság vagyoni helyzetéről, üzletpolitikájáról, ügyvezetéséről
2. A KELER Zrt. számvevőszékéről szóló 2000. évi C. törvény szerinti IFRS szabályrendszer alapján készült, 2021-re vonatkozó különálló pénzügyi kimutatásainak elfogadása, döntés az adózott eredmény felosztásáról
  - az Igazgatóság javaslata az IFRS szerinti beszámoló elfogadására
  - a Felügyelőbizottság jelentése az IFRS szerinti beszámoló tárgyában
  - a Könyvvizsgáló jelentése az IFRS szerinti beszámólóról
3. A KELER Zrt. számvevőszékéről szóló 2000. évi C. törvény szerinti IFRS szabályrendszer alapján készült, 2021-re vonatkozó konszolidált pénzügyi kimutatásainak elfogadása
  - az Igazgatóság javaslata az IFRS szerinti beszámoló elfogadására
  - a Felügyelőbizottság jelentése az IFRS szerinti beszámoló tárgyában
  - a Könyvvizsgáló jelentése az IFRS szerinti beszámólóról
4. A KELER Zrt. Alapszabályának módosítása
5. A KELER Zrt. Felügyelőbizottsága ügyrendjének módosítása
6. Döntés a KELER KSZF Zrt.-ben történő alaptőke emeléséről

A KELER-nél 2022. február 17-én rendkívüli közgyűlés megtartására került sor.

A közgyűlés napirendi pontjai között szerepelt többek között:

1. A KELER Zrt. Alapszabályának módosítása
2. A KELER Zrt. közép- és hosszútávú osztalékpolitikája
3. A KELER Zrt. által a KELER KSZF Zrt.-nek nyújtott tagi hitelszerződés módosítása
4. A KELER Zrt. Felügyelőbizottsága ügyrendjének módosítása
5. A vezető tisztségviselők, felügyelőbizottsági tagok, valamint a munka törvénykönyvéről szóló 2012. évi I. törvény 208. §-ának hatálya alá eső munkavállalók javadalmazása, valamint a jogviszony megszűnése esetére biztosított juttatások módjának, mértékének elveiről, annak rendszeréről szóló szabályzat módosítása
6. Egyebek

A KELER-nél 2022. december 15-én rendkívüli közgyűlés megtartására került sor.

A közgyűlés napirendi pontjai között szerepelt többek között:

1. A KELER Zrt. 2023-tól 2028-ig tartó Stratégiájának elfogadása
2. A KELER Zrt. Alapszabályának módosítása
3. A KELER Zrt. Felügyelőbizottsága Ügyrendjének módosítása
4. A KELER Zrt. könyvvizsgálói szerződésének módosítása
5. Egyebek

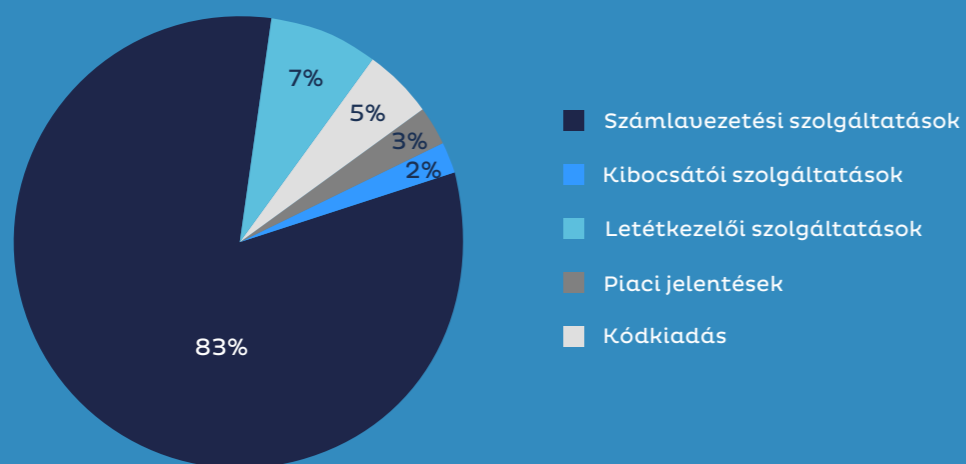


2022-ben a magyarországi gazdálkodó szervezeteknek kedvező, illetve meglehetősen terhelt időszakokkal is szembe kellett nézniük a hazai, illetve a nemzetközi gazdasági események folyamán. Míg az év elején a béremelések, illetve az állam által a lakosságnak nyújtott transzferek tovább pörgettek a post-COVID gazdasági fellendülést, addig az év második felében a megugró infláció, az elapadó EU-s források, a leértékelődött forint, a fiskális politika szigorodása, illetve jelentős mértékű kamatemelések hatására visszaszoruló hitelezés révén visszaesett a gazdaság teljesítőképessége. Míg az év elejét 7% körüli GDP bővülés jellemezte, addig az év második felében technikai recesszióba került a gazdaság.

Mivel a KELER bevételeinek döntő része a forintban kibocsátott államadósság letéti őréséből és a kapcsolódó értékpapír tranzakciókból adódik, ezért a központi értéktár stabil működése a felvázolt nehéz gazdasági körülmények közepette is biztosított. Ugyan a deviza-adósság aránya a tárgyidőszakban növekedett, ám az inflációkövető díjemelés következtében emelkedett az értéktár bevétele: a KELER díjakból, és jutalékokból származó bevételei megközelítették a 7,8 milliárd forintot. A letétkezelt értékpapírok állománya 2022 végére meghaladta az 61 871 milliárd forintot (hitel-, és tulajdonviszonyt megtestesítő eszközök együtt), mely több mint 15%-os bővülést jelent a megelőző évvel való összevetésben.

Az ütemesen emelkedő tőkepiaci hozamok a KELER kamatkülönbözését 1,6 milliárd forint fölé növelték, mellyel év/év alapon 29,8%-kal növekedett a főtevékenységből származó jövedelem értéke. Ugyanakkor a működési ráfordítások is a bevételek bővüléséhez hasonló, 31,5%-os mértékben gyarapodtak. A működési ráfordítások 1,9 milliárd forintos emelkedéséből az extraprofitadó majd 800 millió forintot, míg a döntően a megújított „core” rendszer 2021. év végi üzembe helyezése következtében megugró értékcsökkenés 500 millió forint többletet tett ki. Az adózás előtti eredmény összege 252 millió forinttal, év/év alapon mérve +13,6%-kal emelkedett 2022-ben.

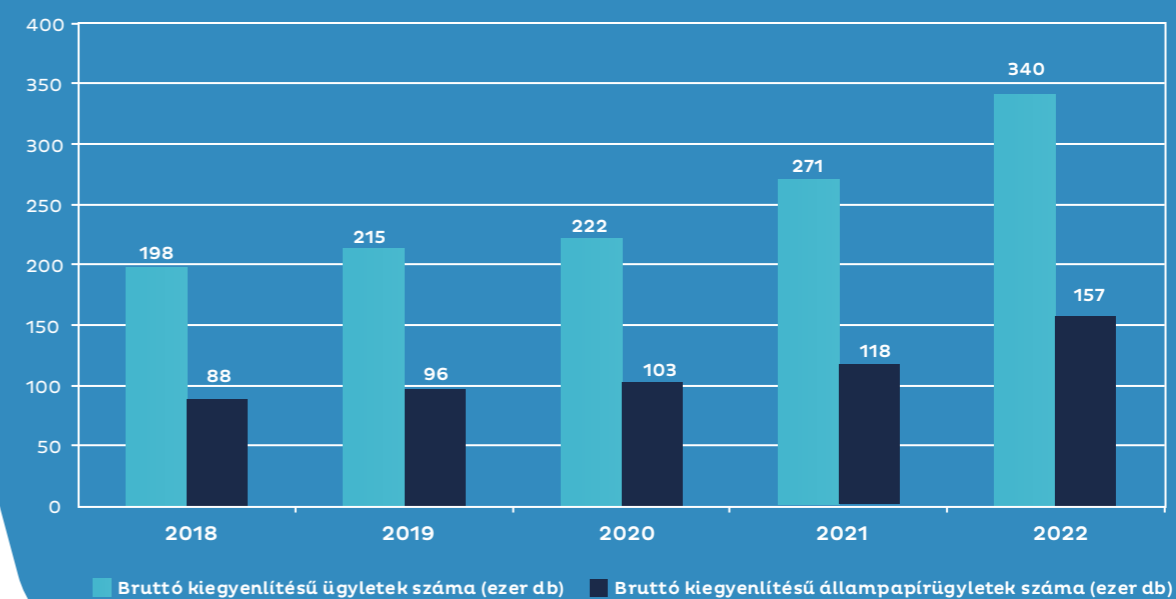
### Értéktári és hitelintézeti szolgáltatásból származó díjak - 2022



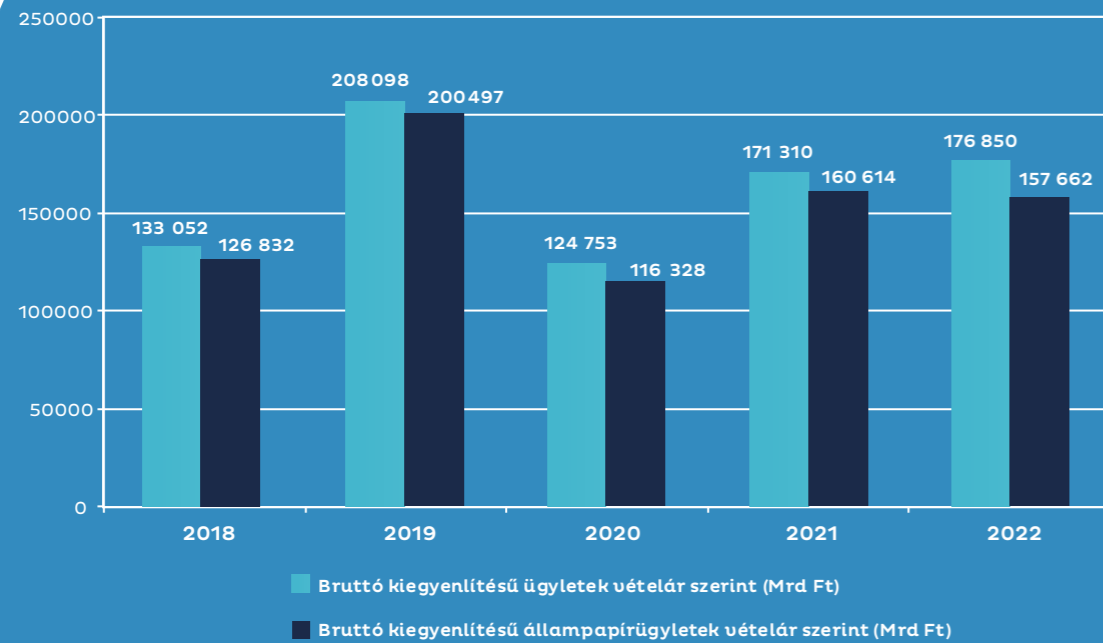
### Értékpapír ügyletek forint alapú kiegyenlítése

A KELER közreműködésével lebonyolított tőzsdén kívüli (OTC), bruttó kiegyenlítésű ügyletek vételáron számított forgalma 2022-ben 3%-kal növekedett az előző éuhez képest, ami így összesen 176,850 milliárd forintot jelent. A forgalom értékének kismértékű emelkedésével szemben, a tranzakciók száma jelentős mértékben, 25%-kal emelkedett a vizsgált időszakban. A korábban tapasztalható trend 2021-hez képest nem változott, mely szerint a bruttó módon kiegyenlített állampapír-ügyletek száma nőtt (az összes tranzakciószám 46,2%-a). Az ügyletérték több, mint 89%-át ezek az ügyletek adják.

### Bruttó kiegyenlítésű ügyletek száma 2018-2022



Bruttó kiegyenlítésű ügyletek forgalma 2018-2022



### Nemzetközi letétkezelési szolgáltatások

A KELER nemzetközi értékpapírokkal kapcsolatos szolgáltatása az értékpapírok letéti őrzését, a kapcsolódó tranzakciók feldolgozását, a társasági események teljes körű kezelését foglalja magában.

2022-ben a KELER által letétkezelte külföldi portfólió értéke 4,6%-kal csökkent az előző éhez képest. A cross-border tranzakciók számában viszont jelentős, 22,7%-os növekedés volt tapasztalható, amely az értékpapír piacon tevékenységet végző brókercégek migrációja miatti tranzakciókhoz kapcsolódott elsősorban. Így 2022-ben az állomány piaci értéke 1,681 millió euró, míg a kiegyenlített cross-border tranzakciók száma 6 491 darab volt.

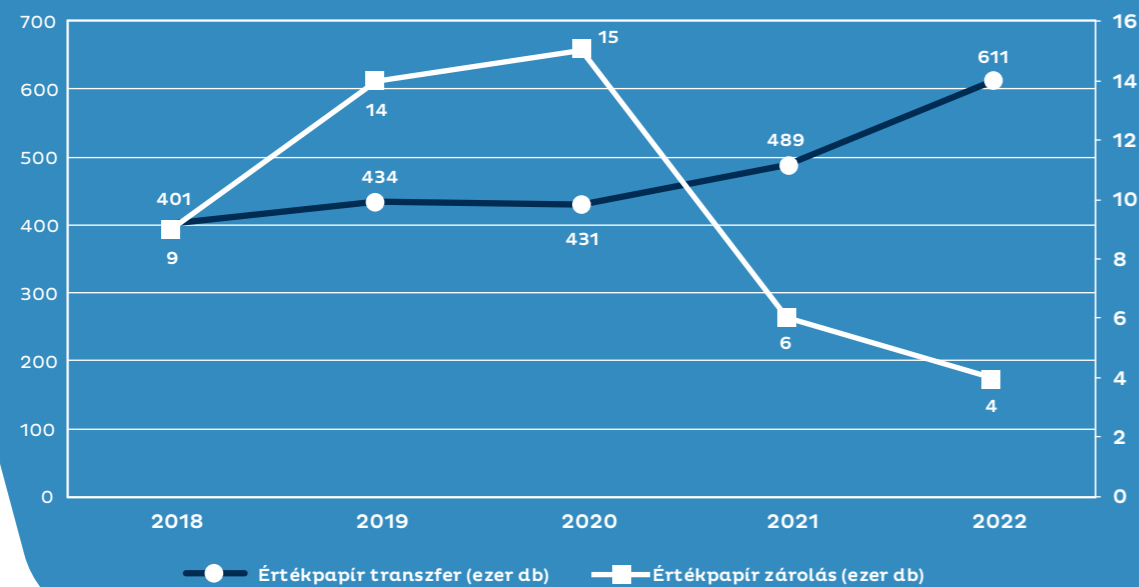
Nemzetközi letétkezelési szolgáltatások			
	2021	2022	Változás
Tranzakciószámok (db)	5 291	6 491	22,68%
Állományi adatok (EUR)	1 762 285 777	1 681 297 646	-4,60%

### Központi Értéktári tevékenység

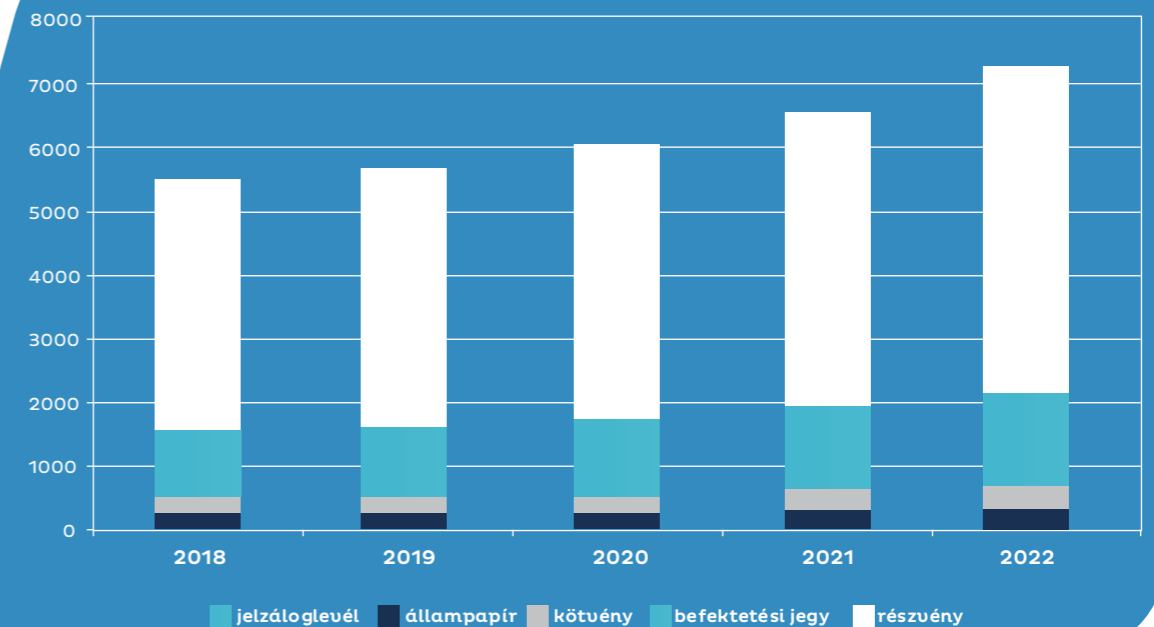
#### Dematerializált értékpapír sorozatok

A KELER-nél vezetett értékpapírszámlákon 2022. december 31-én 7 225 élő dematerializált értékpapír-sorozat volt nyilvántartva, amely a 2021. évvégi 6 565 sorozatszámhoz viszonyítva 10%-os növekedést mutatott. Az állampapír sorozatok számának növekedése mellett, az új befektetési jegy, kötvény és a részvény-sorozatok kibocsátása is növekedett.

Egyéb értékpapír tranzakciók száma 2018-2022



Dematerializált értékpapír sorozatok száma értékpapírfajtánként 2018-2022



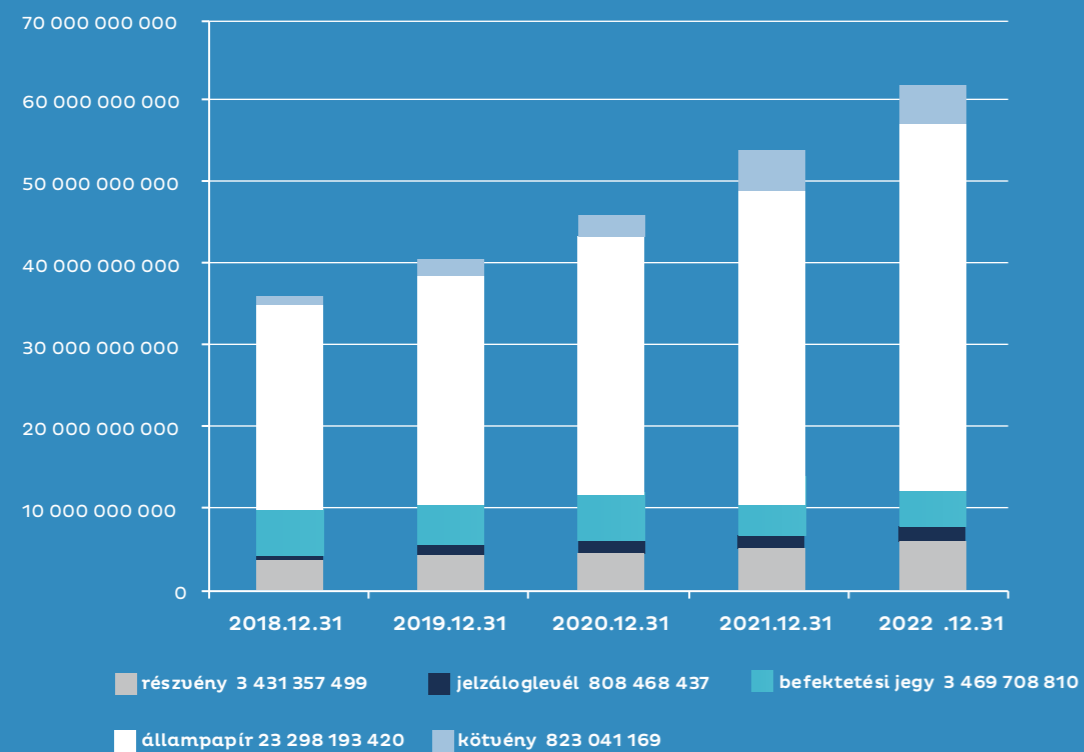


## Dematerializált értékpapírok állománya a központi értékpapírszámlákon

A központi értékpapírszámlákon 2022. december 31-én nyilvántartott 61 871 milliárd Ft értékpapír-állomány ismét növekedést mutatott, az egy évvel korábbi értékpapír-állományhoz képest. A központi értékpapír-számlán nyilvántartott állampapír-sorozatok számának növekedése mellett

az állampapírállomány 13,5 %-kal nőtt, ami a megváltozott kamatkörnyezet, továbbá a meglévő hosszú lejáratú sorozatokra történő rábocsátások eredménye. A kötvények állományának jelentős (23,9%) növekedése a Növekedési Kötvényprogram (NKP) folytatásának hatása, miközben a befektetési jegyek állományának (23,4%-os) növekedése a meglévő sorozatokra történt rábocsátásoknak köszönhető.

Dematerializált értékpapír állomány értékpapírfajtánként (e Ft) 2018-2022



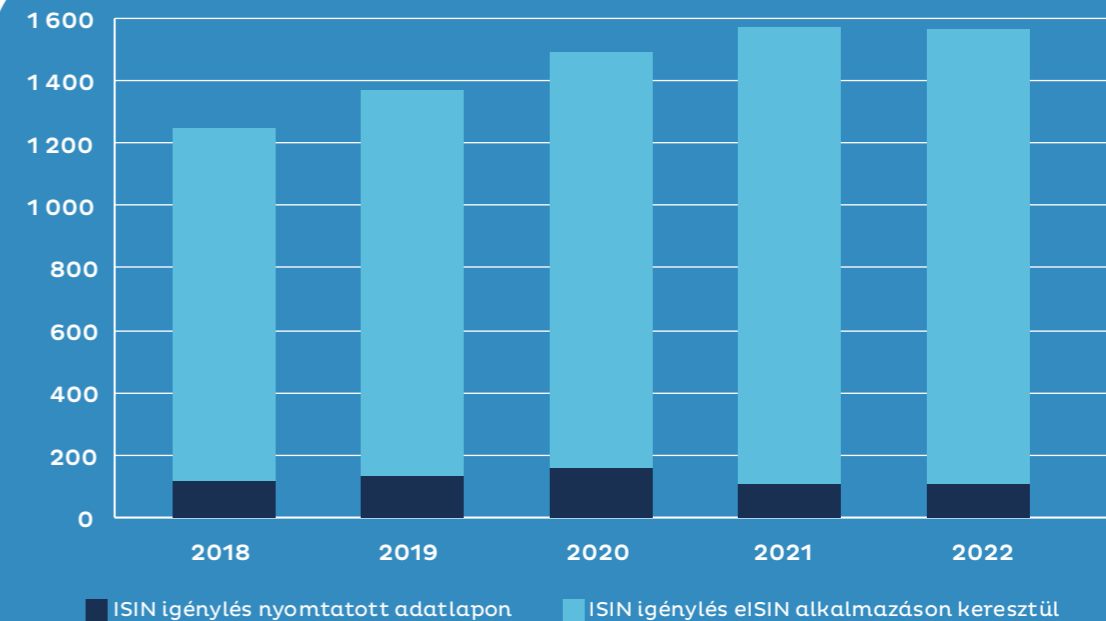
## Értékpapírkód kiadás

A kibocsátók 2022-ben a 2021-es üzleti év adataihoz viszonyítva (1 573 db ISIN) 1 %-kal kevesebb, összesen 1 563 darab ISIN igényléssel fordultak a KELER felé.

Az e-ISIN on-line rendszeren kezdeményezett ISIN igénylések száma a 2022-es évben 90 % felett volt (91,5 %).

A KELER 2022 év végéig összesen 33 872 db értékpapírra allokált ISIN azonosítót, amelyből az év végével bezárólag 16 031 db aktív értékpapírra vonatkozóan vezet a központi értékpapír nyilvántartást. Az aktív derivatív instrumentumból nyilvántartott ISIN azonosítók száma 16 361 db.

ISIN igénylések száma eredet szerint 2018-2022



## Befektetési jegyek – WARP

A nyílt végű befektetési alapok jegyeinek forgalmazási adatai a 2021-es emelkedést követően ismételt jelentős növekedést mutatott év/év alapon. A forgalmazási instrukciók száma a 2022-es év során több mint 31 százalékkal nőtt, mely új rekord értéket jelent. Míg 2021-ben rekordnak számító 1 003 ezer darab volt az ügyletszám, addig a WARP-on keresztülmenő forgalom 2022-es évben meghaladta a 1 316 ezer darabot.

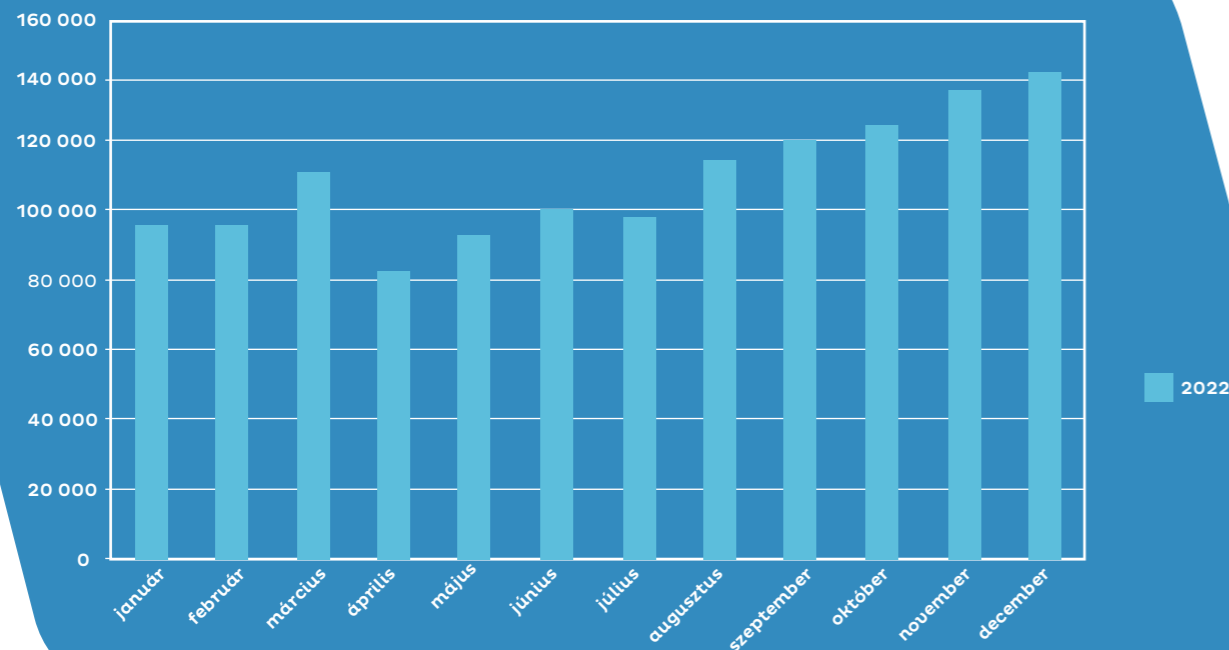
A forgalmi adatokból látszik, hogy a 2022-es év első negyedévében kialakult geopolitikai helyzet időszakosan ugyan lassította a végbefektetők befektetési hajlandóságát, viszont az év második felében ismételt növekedési pályára állt, és a WARP-ba beadott instrukciók száma 2022. december hónapban elérte a szintén új rekordnak számító több mint 143 ezer darabot.

A WARP instrukciók mellett az értékpapírszámlákon teljesült kiegyenlítések száma is növekedést mutatott a 2022-es évben. A 2021. év végén megújult értékpapír-kiegyenlítési rendszerrel új kiegyenlítési mechanizmusok is bevezetésre kerültek, melynek eredményeképpen az eddigi

főszámlánkénti nettózás és kapcsolódó külön transzfermegbízások helyett már közvetlenül egyedi értékpapírszámla szinten történnek a kiegyenlítések. Az új mechanizmusnak köszönhetően a törlések és rábocsátások száma több mint 22,6%-kal nőtt az előző évhez képest.

A piaci szereplők számában minimális változás történt a tavalyi évhez képest köszönhetően a hazai piacon végbemenő konszolidációnak és összeolvadásoknak. 2022-es év végén 27 forgalmazó volt a rendszerben, mely kettővel több, mint az egy évvel korábbi. Alapkezelők vonatkozásában viszont csökkenés volt tapasztalható, az előző évhez képest eggyel kevesebb, 37 entitás volt aktív a WARP-ban. Az aktív státuszú ISIN-ek száma a tavalyi 9,3%-os növekedés után tovább tudott nőni. 2022 év végén 1 020 darab aktív státuszú ISIN volt a rendszerben, mely a tavalyi évhez képest további 4,3%-os növekedést jelent. Mindezek mellett új üzleti funkcióként kialakításra került a WARP-ban a meghatalmazotti értékpapír- és pénzszámlák kezelésének lehetősége is, amelynek eredményeképpen további új közvetett KELER résztvevők csatlakozása is várható a rendszerhez.

Teljesült WARP instrukciók száma (db) 2022



## LEI kód<sup>1</sup> kiadás

A KELER 2021 februárjától biztosítja a piaci szereplők számára teljes körűen a LEI kód igénylésének lehetőségét. A szolgáltatást igénybe vevő Ügyfelek száma 2022 évi végére kiemelkedő volt, összesen 3 658, amiből 2022-ben 1 676 új ügyfél volt, amely köszönhető a rendszer átgondolt, ügyfélbarát és stabil működésének.

A KELER által LEI kódkiadóként kezelt LEI kódok száma 2022 évi végére meghaladta a 6 000 darabot, ezen felül a KELER közvetítői szerepkörében a nem Magyarországon nyilvántartásba vett jogi személyek LEI kódjainak tekintetében további közel 70 darab kezelésért is felelős volt ebben az évben. A KELER LEI szolgáltatását igénybevevő ügyfélkörben változás nem tapasztalható, ügyfeleink LEI rendszerre vonatkozó visszajelzései alapján továbbra is pozitív a megítélésünk.

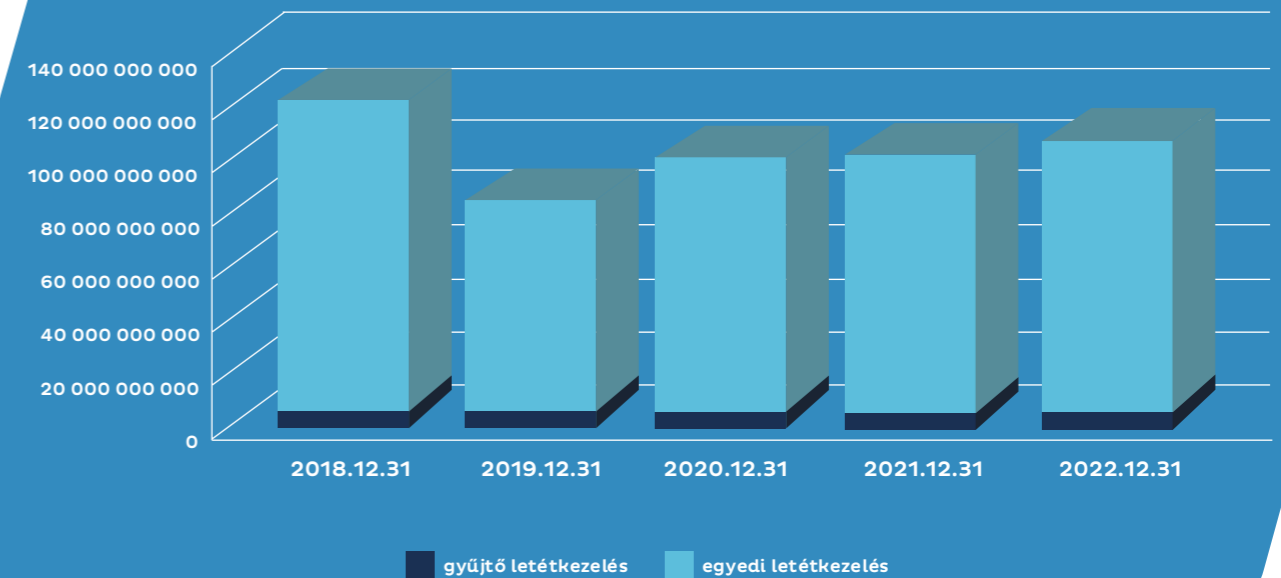
## Általános értéktári tevékenység

### Fizikai értékpapír letétkezelés

A nyomdai úton előállított értékpapírok letétkezelt állománya darabszám tekintetében 2021. évi végére a tavalyiéhoz viszonyítva számottevően nem változott, névértéken 8 %-os növekedést mutatott. Az értéktárban gyűjtő elű

letétkezelésben kezelt értékpapír állomány nem, az egyedi letétkezelésben kezelt értékpapír állomány 5%-kal nőtt. A KELER a letétkezelésében 2022. december 31-én összesen 301 679 db fizikai értékpapírt kezelt.

Nyomdai értékpapír letétkezelt állományának alakulása (Ft) 2018-2022



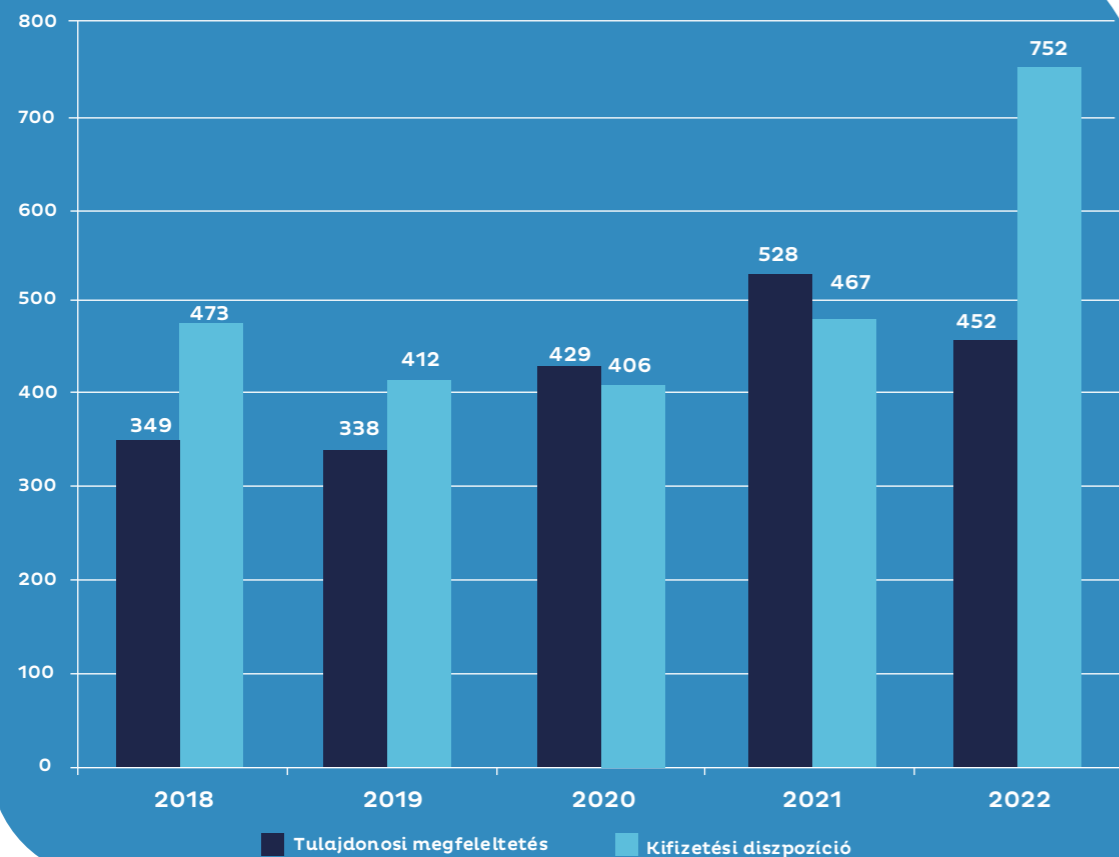
## Társasági események kezelése

A KELER központi értéktári kiegészítő tevékenysége során a társasági események kezelése keretében részvénykönyv-vezetési, közgyűlés-előkészítési, és - lebonyolítási szolgáltatásokat nyújt, valamint a tulajdonosi megfeleltetéssel kapcsolatos, illetve osztalékfizetési szolgáltatásokon túl kifizetési diszpozíciók elkészítését is végzi.

2022-ben a kifizetési diszpozíciók kiugróan magas számát a megnövekedett megrendelések mellett a számítási módszer változása is okozta. Az idei évtől az elektronikusan küldött diszpozíciók mellett már a hagyományos formában (papíron) küldött is megjelenítésre kerültek.

<sup>1</sup> A LEI egy 20 karakterből álló nemzetközi azonosító kód, amely elsősorban a pénzügyi tranzakciókban érintett tőke- és energiapiaci szereplők egyértelmű világszintű beazonosítására szolgál.

Társasági események (db) 2018-2022



## Piaci jelentések

A KELER 2014 óta működteti a Trade Reporting (TR) szolgáltatását, melyet folyamatosan bővíti a megjelenő uniós jogszabályok által megszabott jelentéstételi kötelezettségek teljesítését elősegítő megoldásokkal.

Jelenleg az EMIR, a MiFIR, és az SFTR rendeletek szerinti adatszolgáltatás valósítható meg a KELER TR rendszerén keresztül. A kereskedési adatok rendeltetési helyére (kereskedési adattár, Európai Unió és nemzeti illetékes hatóság, honlap) való eljuttatása saját infrastruktúráján keresztül megy végbe, mely lehetővé teszi a különböző szolgáltatások egy platformon belüli igénybevitelét.

A KELER célja, hogy a tőke- és energiapiaci ügyfelekre vonatkozó uniós jelentéstételi kötelezettségek minél nagyobb szegmensét fedje le. Ennek érdekében folyamatosan nyomon követi a vonatkozó nemzetközi szabályozás változásait, valamint az aktuális piaci trendeket is.

A szolgáltatás keretien belül rendszeresen szükséges elvégezni a jogszabály-, vagy az üzenetszabványok változása miatt szükségessé váló fejlesztéseket. 2022-ben a REMIT- és az SFTR-szolgáltatáshoz kapcsolódóan előírt sémaváltozást végezte el a KELER.

A szolgáltatáscsomag egyes elemeit jelenleg közel 150 szerződött ügyfél veszi igénybe, melyek nagy része külföldi piaci szereplő. A szolgáltatás 2022-ben összesen 219 millió forintot meghaladó árbevételt generált.

## KIEMELT PROJEKTEK ÉS SZOLGÁLTATÁS- FEJLESZTÉSEK

Az elmúlt évben a KELER szolgáltatásfejlesztését túlnyomó részben jogszabályi és compliance típusú fejlesztési feladatok jellemezték, valamint a stratégiaileg kiemelkedő jelentőségű kiegyenlítési rendszer bevezetését követően, a háborús helyzet következményeként hozott szankciós és geopolitikai intézkedésekkel összefüggő informatikai és kiberbiztonsági fejlesztések kapták a legmagasabb prioritást. Mindezek mellett a KELER Szolgáltatásfejlesztési Programjával kapcsolatos utófeladatok is zajlottak a háttérben.

### KELER Szolgáltatásfejlesztési Program (KSZP)

Az utóbbi években a KELER legkiemelkedőbb fejlesztési feladata a KSZP keretében 2021 decemberében bevezetésre kerülő új kiegyenlítési rendszere volt. Ezzel megvalósultak azok a szolgáltatási elemek, amelyeket elsősorban a CSDR és a hozzá kapcsolódó, a kiegyenlítési fegyelmet szabályozó európai uniós rendelet (SDR) előírásai tettek szükségessé. Az új kiegyenlítési rendszerrel egyidejűleg a KELER megteremtette az új törzsadatkezelő-, és díjszámítási alkalmazásainak alapjait is, valamint megújultak az ügyfelei számára készülő riportok és a hatósági jelentések is.

2022. áprilistól elindult a szintén a KSZP-ben fejlesztett pénzbírság rendszer is, aminek a segítségével a meghíúsult kiegyenlítéseket okozó résztvevőket kell pénzbírsággal szankcionálni. A szankciómechanizmus működtetése elősegíti a kiegyenlítési fegyelem növelését, ezáltal javítja a kiegyenlítési rendszer hatékonyságát és biztonságát.

Az új rendszerek bevezetésével járó stabilizációs időszakot követően 2022-ben a KELER háttér tevékenységeihez (pl. díjszámítás, operatív riportok és kötelező jelentések) kapcsolódó alkalmazásainak fejlesztése volt meghatározó a KSZP záró szakaszában.

### SWIFT 2022 SR

Az új, SWIFT által publikált üzenetszabvány megfelelő feldolgozásának megvalósítására indított projekt aktualizálta a üzenetkonverziós leírást, és több kapcsolódó fejlesztést is megvalósított egyes üzleti alkalmazásokban, ügyfélkapcsolati és üzenetkommunikációs rendszerekben.

### Compliance monitoring rendszer bevezetése

A KELER megújította a Compliance terület monitoring rendszerét az orosz-ukrán háború miatt hozott szankciós intézkedések rendszerszintű megvalósítása érdekében. A fejlesztésnek köszönhetően szigorításra került a kimenő és bejövő pénztranzakciók szankciós szűrése, amit a nemzetközileg és Magyarországon is széles körben elterjedt Safewatch rendszer végez, mely rendszernek a bevezetése 2021-2022 során megvalósult.

## LEI rendszer 2022-es GLEIF megfelelési fejlesztése

A 2014 júniusában a Pénzügyi Stabilitási Tanács által létrehozott Global Legal Entity Identifier Foundation (GLEIF) a befektetési alapok, valamint a Kormányzati szervezetek részére történő LEI kódkiadás tevékenység végzéséhez új előírásokat vezetett be 2022. márciusi hatálybalépési dátummal. Az elvárás feladatul fogalmazta meg a LEI kód kiadók számára, hogy addicionális információt gyűjtsenek be ezektől a szervezetekről a LEI kódkiadását megelőző eljárásban. A GLEIF további elvárása volt, hogy a LEI kódra jogosult szervezetek működésében bekövetkezett változásoknak, és társasági eseményeknek a LEI kódkiadó rendszerben történő nyilvántartását is alakítsák ki a LOU-k. A fenti igények megvalósításához kapcsolódóan szükséges volt a LEI kódkiadó rendszerben a meglévő funkciók módosítása, és új folyamatok kialakítása.

## TR EMIR REFIT 2022. évi fejlesztések

Az elmúlt évben a TR-REMIT szolgáltatás esetében a KELER az ACER oldali standard (Table 1) jelentések sémaváltozás lekezelésére indított projektet, melynek keretében 2022-ben a fejlesztéseket megvalósította, és az ügyfelek felé kommunikálta is. A fejlesztés eredményeként a KELER a TR-REMIT szolgáltatásának a standard jelentései esetében a jelentéseket már az új sémáknak megfelelő tartalommal küldi az ACER számára.

Azon KELER ügyfelek, akik a TR-REMIT szolgáltatást webes felületen keresztül veszik igénybe, a jelentéseiket csak az új sémának megfelelő tartalommal állíthatják elő, továbbá a fejlesztéseknek köszönhetően biztosítjuk az ügyfelek számára az új sémának megfelelő jelentéscsomagok felületi feltöltését és a felületi adatbevitel új séma szerinti módosítását.

## MNB kötelező jelentések változásai 2022

A Magyar Nemzeti Bank által elvárt statisztikai adatszolgáltatásokra vonatkozó adattartalmi és strukturális változások megvalósítását más hazai vagy Európai Unióstörvényi/szabályozási/szerződésben foglalt jelentési kötelezettségekkel a KELER együtt önálló projektben valósította meg.

## ÜGYFÉL- KAPCSOLATOK

### Hazai Ügyfélforumok 2022-ben

#### NSG ülés

A T2S Hazai Nemzeti Érintetti Csoport (HU-NSG) 2022-ben két online ülést tartott, 2022. június 13-án és november 30-án. A júniusi ülésen az MNB beszámolt az AMI-Seco ülésen elhangzottakról, míg a KELER az AMI-SeCo CEG munkacsoport üléséről, és egy Társasági Esemény munkacsoport lehetséges létrehozásáról, valamint a CSDR pénzbírság mechanizmus kezdeti tapasztalatairól. A novemberi ülésen ismertetésre került a KELER részéről egy harmonizációs összefoglaló, az MNB részéről pedig az AMI-SeCo 2022. december 1-2-án tartott ülésein elhangzott témákról hallhattak a résztvevők egy beszámolót.

#### Felhasználói Bizottság

A KELER Felhasználói Bizottság 2022-ben két ülést tartott, megalakulása óta számított 8. ülését 2022. május 26-án, 9. ülését pedig 2022. december 7-én.

A májusi ülésen a KELER tájékoztatta a Bizottságot az Általános Üzletszabályzat változásairól, a rendelkezésre állásról, a külső auditok eredményeiről, a Helyreállítási terv módosulásáról, az orosz – ukrán konfliktus miatti szankciók bevezetéséről, valamint a pénzbírság mechanizmus indulásával kapcsolatos információkról. A decemberi ülésen a Bizottság megválasztotta új elnökét, a KELER beszámolt a Bizottságnak a Díjszabályzat módosításairól, a rendelkezésre állásról, a külső auditok

eredményeiről, az ügyfél-elégedettségi felmérés eredményéről, valamint a 2022-ben indult munkáról a KELER új stratégiáját illetően.

### Hazai ügyféltalálkozók

A KELER 2022. január 14-én a KSZP élesítése utáni problémákkal kapcsolatban tartott online ügyfélforumot. Az eseményre a jelentősebb tranzakciószámot bonyolító résztvevő ügyfelek voltak hivatalosak, a megbeszélés célja pedig az volt, hogy az élesítést követő időszak tapasztalatairól egyeztessenek a megjelentek, a KELER megismerje az ügyfelek rendszerrel és a működéssel kapcsolatos véleményét, valamint, hogy közösen javaslatokat fogalmazzanak meg a krízishelyzeti kommunikáció fejlesztésére vonatkozóan.

2022. március 10-én is sor került egy online ügyfélforumra, melynek fő témája a CSDR szerinti pénzbírság mechanizmus tesztje, illetve annak élesítése volt, valamint a linkelt FOP instrukciókkal kapcsolatos információk kerültek megosztásra a résztvevőkkel.

A fentiekben túl több kisebb, szűk körű egyedileg egyeztetett témájú ügyféltalálkozóra is sor került felsővezetői, középsővezetői és operatív szinten egyaránt.

## Nemzetközi szakmai szervezetekben való képviselet 2022-ben

### ECSDA

Az ECSDA (European Central Securities Depositories Association) az európai központi értéktárakat egységbe tömörítő szervezet, melynek célja, hogy közös megoldásokat találjanak, és közös elveket fektessenek le egy hatékony nemzetközi értékpapír kereskedelem, illetve kiegyenlítés érdekében. A szervezet aktívan képviseli a CSD közösség érdekeit és párbeszédet folytat az európai hatóságokkal és egyéb szakmai szervezetekkel annak érdekében, hogy hatékony és biztonságos infrastruktúrát teremtsen az európai pénzügyi piac számára. Tulajdonképpen ők a CSD-k "lobbyszervezete". Jelenleg 35 ország 39 értéktára képviselteti magát a szervezetben.

A KELER rendszeresen és aktívan részt vett az ECSDA által szervezett és működtetett munkacsoportok 2022. évi megbeszélésein is, ezáltal segítve az egyes szakmai témákban dedikált csoportok szakértői munkáját. A 2022-es évben az SDR megfeleléssel és szabályozással kapcsolatos kérdéseken túl fókuszban volt a T+1 kiegyenlítési ciklus kérdése is. A tagok javaslatai alapján készültek különböző szakértői anyagok a témában, melyek részletezték a lehetőségeket, kockázatokat és esetleges kihívásokat a jövőre nézve, melyek segíthetnek abban, hogy az egyes országok mérlegeljék azt, hogy mikor, hogyan, milyen feltételekkel tudnának átállni a rövidebb kiegyenlítési ciklusra. A 2022-ben alakult ISO üzenetek munkacsoport keretein belül az ISO 20022 szabvány használatának felmérését szolgáló kérdőív összeállítása volt a legfontosabb eredmény. A Társasági események munkacsoport esetében a hosszú távú részuényesi szerepuállás ösztönzését célzó irányelű (SRD II) egyes rendelkezéseinek és a SCoRE szabványok bevezetésével kapcsolatos kérdések tisztázása volt a munka fókuszában.

### ANNA

Az Association of National Numbering Agencies (ANNA) egy globális iparági szervezet, amely jelenleg közel 120 országban van jelen (98 rendes taggal, és 19 partneri státusszal rendelkező taggal). A szervezet tagjai nemzeti bankok, központi értéktárak, tőzsdék, adatszolgáltatók és szabályozói szervezetek, mindazok, akik a saját országukban a nemzeti kódkiadó szerepét betöltik. A szervezet célja, hogy megkönnyítse, egységesítse és ösztönözze a globális sztenderd azonosítók használatát, kiemelten az ISIN, CFI és FISN kódokat.

Az ANNA felé a KELER napi szinten adatközlést folytat a KELER által kiadott ISIN-kódokról és a kapcsolódó adatokról. 2022-ben a KELER az ISO 6166 (ISIN) szabvány változásai miatt 2023. februárban esedékes fejlesztések előkészítését végezte.

### GLEIF

A GLEIF (Global Legal Entity Identifier Foundation) a LEI kódkiadókat (Local Operating Unit – LOU) felügyelő és koordináló nemzetközi szervezet. A Financial Stability Board által 2014 júniusában megbízott GLEIF feladata, hogy támogassa a jogi személyazonosító (LEI) bevezetését és használatát. A GLEIF felügyeli a LEI kódokat kibocsátó szervezetek (LOU-k) működését, annak érdekében, hogy a LOU-k megbízható szolgáltatást és adatokat nyújtsanak világszerte a jogi személyek részére, ezzel is támogatva a megfontolt döntéshozatalt az üzleti kapcsolatok terén.

A KELER 2020 decemberében megszerezte LEI kódkiadói engedélyét, azaz a GLEIF által akkreditált LEI kódkiadóvá vált. Ennek eredményeként 2021. február 1-jétől a KELER sikeresen megkezdte teljes körű LEI kódkiadói és -kezelői szolgáltatását a Magyarországon nyilvántartásba vett jogi személyek részére.

Mint minden évben, 2022-ben is az Informatikai terület elsődleges feladata a magas színvonalú ügyfél rendelkezésre állás biztosítása volt. A KELER-re vonatkozó éves mutató 2022-ben 99,813% volt.

A 2022-es év meghatározó feladata a KSZP Program sikeres 2021. decemberi élesítését követően a program zárásához még szükséges feladatok zárásának támogatása, új belső fejlesztési kompetenciák kiépítése, valamint egyes infrastruktúra elemek cseréjének megkezdése volt.

2022 folyamán újabb rendszerek fejlesztésének az architektúrába történő beemelése mellett a KELER informatikai szakemberekkel bővítette a fejlesztéssel foglalkozó szervezeti egységeit, valamint kiépítette az új egységek munkájához szükséges fejlesztői környezeteket. A forráskódokon túl a fejlesztésekhez és támogatási feladatok ellátásához szükséges know-how is átvételre került. Módosításra került a szabályozási környezet is, hogy a bővülő házon belüli fejlesztés vonatkozásában is biztosítva legyen az audit-ready működés.

Az üzleti fejlesztések támogatása és megvalósítása mellett, az informatikai terület gondoskodott az év során a főkönyvi, a dokumentumkezelői, és az adatszolgáltatást támogató alkalmazásait érintő verzióváltásokról. Továbbá az üzembiztonság szinten tartása és javítása érdekében megkezdte az üzleti alkalmazásokat támogató adatbázis, és alkalmazást kiszolgáló szerverek megújítását, a böngésző, és az irodai szoftver eszközei korszerűsítését, valamint a

## INFORMATIKA

támogatással nem rendelkező alkalmazás-, és infrastruktúra komponensek tervezett kivételével, cseréjét és jelentősen csökkentette az irodai környezetben használt elavult 3. party komponensek számát.

Az elmúlt években jelentősen megnövekedett a KELER környezetében tárolt adatok mennyisége, így az ezekhez kapcsolódó mentési, archiválási elvárások is. Annak érdekében, hogy a megnövekedett adatmennyiség mentési állományát a szabályokban meghatározott időn belül redundánsan el tudjuk végezni, végrehajtottuk a mentési környezet bővítését a kapacitás és a mentési sebesség növelésével.

## KOCKÁZAT- KEZELÉS

A kockázatkezelési bizottság a KELER kockázataival átfogóan foglalkozó testület. Célja, hogy a hatáskörébe sorolt kockázatokot feltárja és javaslatot tegyen a kezelésükre vonatkozóan. Tevékenységéről az igazgatóságnak beszámolási kötelezettséggel, a vezérigazgatónak tájékoztatási kötelezettséggel tartozik. A kockázatkezelési bizottság a KELER aktuális és jövőbeni átfogó kockázati toleranciájáról és stratégiájáról véleményt fogalmazhat meg és javaslatokat tehet, 2022-ben összesen négy alkalommal ülésezett.

A KELER szükség szerint, de legalább évente teljes körűen felülvizsgálja kockázatait, valamint kockázati profiljának változásait részletes jelentésben mutatja be az igazgatóság számára.

### Hitel- és partnerkockázatok

Egy klasszikus kereskedelmi bankkal összehasonlítva a KELER esetében a hitel- és partnerkockázatok nem nevezhetők komplexnek és meghatározónak. A treasury portfólió nagyrészt magyar állampapírokból áll, amelyet főként bankközi kihelyezések és repó ügyletek egészítenek ki. Eszköz oldalon nagyságrendjét tekintve kiemelendő a kockázatok közül a KELER KSZF-ben lévő részesedés és a KELER KSZF-nek nyújtott hitelek.

A külföldi értékpapírok kereskedése kapcsán a KELER operatív kapcsolatokkal rendelkezik értéktári linkekkel és külföldi számlavezető intézményekkel. A KELER napi működésének

részét képezi, hogy az ezen kapcsolatból eredő kitettségek mértéke napközben és / vagy napon túl is jelentős változást mutat, amit az ügyfelek kereskedési tevékenysége befolyásol.

2022-ben is megtörtént a treasury partnerek, az értéktári linkek, a számlavezető intézmények és részesedések minősítése, és előterjesztés készült az eszköz - forrás bizottság részére a partnerekkel szemben vállalható kockázatokra vonatkozóan. A minősítés eredményeként megállapítható, hogy a KELER alacsony kockázatú partnerekkel van kapcsolatban. A treasury partneri körében és a kötött ügyletek típusában, nagyságrendjében lényeges változás nem történt.

A KELER kevésbé aktív a devizapiacra. Kizárólag ügyfél-megkeresésre és jellemzően kis összegben vesz részt devizakonverziós ügyletekben.

A partnerkockázatok kezelése, aggregálása az előírásoknak megfelelően ügyfélcsoport szinten történik minden olyan esetben, ahol ez releváns. A kockázatkezelési eszközök között említhető a partnerminősítési rendszerre alapozott partnerlimit rendszer és annak a Kockázatkezelési Osztály által végzett napi monitoringja. A partnerkockázathoz kapcsolódóan az országhoz tartozó limitek napi figyelése is megvalósul.

### Piaci kockázatok

2022 folyamán a KELER megszüntette a kereskedési könyvét és a portfóliójában lévő minden értékpapírt a banki könyvbe sorol.

A piaci kockázatok közül a KELER számára a legjelentősebb a forint hozamkockázat. A naponta készülő számításokban az értékpapírok kamatkockázata, továbbá a KELER saját deviza-árfolyam-kockázata is kimutatásra kerül. A kockázatkezelési terület a napi figyelésen túl rendszeresen végez a törvényben meghatározott mértékű hozam stressz számításokat. A stressz paraméterekkel számított veszteség nagysága az egész év folyamán a törvényben előírt szint alatt maradt.

A KELER által birtokolt hosszú lejáratú értékpapírok esetében is jelentkezett a hozamemelkedésből eredő leértékelődés 2022-ben. A negatív hatás a hosszú lejáratú MNB hitelek fedezeteként zárolt állampapírok vonatkozásában jelentkezett leginkább, ami további fedezetek zárolását követelte a KELER-től. A pótlólagos zárolások teljesítése a prudens működés fenntartása mellett jelenleg is biztosított.

A KELER speciális tevékenysége, ezen belül a kiegyenlítések zavartalan lebonyolíthatóságának biztosítása szükségessé teszi, hogy mindenkor gyorsan mobilizálható, likvid eszközökkel rendelkezzen. Részben az előbbi követelményből adódóan a KELER által tartható eszközök köre már a jogszabályok által is szigorúan szabályozott. A jogszabályi kötöttségeken túl a KELER az általa tartott pénzügyi eszközök kiválasztásánál arra törekszik, hogy azokat szükség esetén gyorsan értékesíthesse, illetve napon belüli likviditást is teremthessen általuk. A likviditási kockázat mérése, figyelése és kezelése napi szinten megtörténik.

### Működési kockázatok

A KELER a pénz- és tőkepiaci rendszerben betöltött jelentős szerepéből fakadóan kiemelten kitett a működési kockázatoknak. A KELER által működtetett működési kockázatkezelési keretrendszer kiterjed minden működési hibából eredő veszteségre, vagy majdnem veszteséget okozó eseményre.

A működési kockázatkezelési keretrendszer célja, hogy a KELER folyamatosan tisztában legyen saját kockázataival, monitorozza, elemezze, és lehetőség szerint csökkentse azokat. Ennek megfelelően gyűjti a múltba vonatkozó veszteségadatokat, és szakértői becsléseket végez.

A kockázatkezelési bizottság negyedévente áttekinti a működési kockázatok előrejelző mutatók alakulását és megtárgyalja a bekövetkezett eseményeket, javaslatokat fogalmaz meg a működési kockázatkezeléshez kapcsolódóan, a kockázatok kezelését vagy csökkentését illetően.

A működési kockázatok alatt a KELER az alábbi speciális kockázatforrásokkal kiemelten foglalkozik:

- fő résztvevőkkel összefüggő működési kockázatok,
- központi értéktári kapcsolatokkal összefüggő működési kockázatok,
- a KELER-hez csatlakozó rendszer résztvevőkkel, értéktárakkal, piaci infrastruktúrákkal összefüggő kockázatok,
- külső szolgáltatókkal összefüggő kockázatok.

### Tőkeellátottság

A KELER külön figyelmet fordít az üzleti kockázatok kezelésére. A kockázatok felmérése és meghatározása a stratégiához kapcsolódó üzleti tervek alapján, több feltételezett scenárió mentén valósul meg. Az üzleti tervekben kerül levezetésre a KELER tőkeforrása. A KELER 2022 évi végi tényleges szabad tőkéje stabil tőkeellátottságot mutat.

Az MNB 2022-ben is lefolytatta éves SREP vizsgálatát a KELER-ben. A vizsgálat a 2021-es évre fókuszált, és aminek keretében a Felügyelet átnézte a KELER egyes tőkeszámítási módszertanait is. Az alkalmazott módszertanok elfogadásra kerültek, így 2022-ben a vizsgálat miatt nem volt szükséges azokon változtatni. A tőkemegfelelést leginkább befolyásoló tényezők a KELER KSZF-ben lévő részesedés és a fejlesztések kapcsán keletkező immateriális állomány szavatolótőkéből történő levonása.

## FOLYAMAT- MENEDZSMENT ÉS ÜZLETI ELEMZÉS

A korábbi Folyamatmenedzsment terület 2022 májusától kibővült az üzleti elemzés feladatkörrel. A KELER fejlesztési projektjeit támogató üzleti elemzési feladatoknak dedikált területre történő fókuszálását az a szervezeti szintű törekvés indokolta, mely elhatárolja egymástól az üzleti operatív tevékenységet végző területek munkáját a fejlesztéstámogatási feladatoktól, mind tevékenységi kör, mind kompetencia tekintetében. A szervezeti célok között szerepelt, hogy az üzleti operatív tevékenységet végző területek letisztultabb feladatkörrel tudják ellátni napi feladataikat és tehermentesítésre kerüljenek a fejlesztéstámogatási feladatoktól.

Az üzleti architekt jellegű, fejlesztéstámogatási, specifikációs feladatoknak egy kompetencia központban való kialakítása és az üzleti operatív tevékenységtől való elkülönítése az év elején vette kezdetét. Meghatározásra és szabályozásra került az üzleti elemzés feladatkörbe tartozó konkrét tevékenységek halmaza, valamint elindult a fejlesztési folyamat felülvizsgálata és az egyes szerepkörök felelősségi körének elhatárolása a projektek jövőbeni zökkenő mentesebb lebonyolítása érdekében.

A humánpolitika terén 2022-ben is - a napi működés és a törvényi megfelelés mellett - az emberi erőforrás szükséglet biztosítása volt a fő feladat. 2022. december 31-én a munkavállalói létszám 194 fő volt, a KELER Ügyvezetőségét december 31-én 4 fő alkotta.

A HR kiemelt feladata volt, hogy - a továbbra is jelen lévő koronavírus okozta nehézségek enyhítése érdekében - támogassa a munkatársak mentális egészségének megtartását, az otthoni és irodai munkavégzés egészséges egyensúlyának fenntartását, továbbá menedzselje a szervezetfejlesztést és a fluktuáció miatti munkaerőpótlást. A kiválasztás során továbbra is elsődleges cél maradt a szakmailag képzett munkatársak felvétele és integrálása a KELER szervezetébe, működésébe.

### További humánpolitikai feladatok 2022-ben

Kiemelt feladat volt az újonnan felvett munkavállalók beilleszkedésének támogatása, a meglévő munkaerő motiválása és megtartása, megfelelő humántőke biztosítása a KELER projektjeinek és operatív működésének sikeres és színvonalas megvalósításához.

## HUMÁNPOLITIKA

Az új belépő munkavállalók integrálása, tájékoztatása, munkájuk támogatása céljából korábban bevezetett komplex tájékoztató napok keretében - a kötelező oktatásokon kívül - az új belépők megismerhették a KELER Csoport egyes területeinek működését. A 2022-es évben ezen komplex tájékoztató napok három alkalommal kerültek megszervezésre.

Az elmúlt évben a Humánpolitika ismét szondázta a munkavállalók véleményét és immár harmadik alkalommal került sor a komplex vállalati diagnózis lefolytatására. A felmérés a vezetők és a munkavállalók szemszögéből vizsgálta a társaság hatékonyságát és ennek hatását a szervezeti kultúrára, illetve a beavatkozások szervezetre gyakorolt hatásait, ezen kívül minden riport tartalmazott magyar benchmark adatokat is a reális célok kitűzéséhez. A szervezeti diagnózisra épülve, a 2021-ben a felső vezetéssel elkezdődött szervezetfejlesztési munka 2022-ben folytatódott: az igazgatóságok közötti együttműködés javítását célzó műhelymunkák elindultak, illetve az év során több alkalommal sor került szervezetfejlesztési tréningekre, minden esetben kétnapos időkeretben.

E szervezetfejlesztési munka hosszútávon várható eredménye egy konszenzuson alapuló, egyértelmű prioritásokkal kidolgozott, összehangolt jövőkép. A meglévő stratégiai irányok mellett meghatározásra kerültek az ezen irányok eléréséhez szükséges kritikus feladatok, melyek alapul szolgálnak a szervezeti egységek csapatszintű jövőképének és céljainak a meghatározásához is.

2022-ben több személyi, illetve szervezeti változás történt az év folyamán: új gazdasági igazgató került kinevezésre, az informatikai igazgatói pozíció megszüntetése mellett az Informatikai Igazgatóság a fejlesztésért felelős vezérigazgató-helyettes irányítása alá került.

A KELER az orosz-ukrán háborúval, energiakrízissel és rég nem látott mértékű inflációval terhelt évben a rezsiköltségek megemelkedése okozta nehézségek enyhítése céljából a munkavállalók részére, egyszeri támogatást biztosított.

Az elmúlt években, a gyakorlatban általános elterjedt otthoni munkavégzés lehetőségét 2022-ben is biztosította a KELER a munkavállalói részére, mely a munkaerőpiacon is helyzeti előnyt jelent a KELER Csoport számára.

A KELER 2022-ben sikerrel pályázott, így - a tanúsítvány elnyeréséhez szükséges pontszámot magasan meghaladva - elnyerte a „Családbarát Hely” tanúsító védjegyet. A tanúsítvány is igazolja a szervezet családbarát szemléletű működés iránti elkötelezettségét, valamint az ennek megvalósításáért tett alapvető intézkedések meglétét.

Fentiekén túl, 2022-ben a KELER-ben elindult a belső tudásmegosztást támogató előadássorozat.

A HR a jövőben is törekszik rugalmasan alkalmazkodni az egyes területek igényeihez, hogy biztosítsa a szükséges szakmai összetételt és gondoskodik a kollégák továbbképzéséről, szükség esetén átképzéséről is. Mindezek mellett a KELER a 2022-es évben is kiemelt figyelmet fordított arra, hogy mind csapatépítő, mind szakmai jellegű rendezvényeket szervezzen a munkatársai számára, ideértve elsődlegesen az ún. KELER Körképet.



A Belső Ellenőrzés 2022. évben is a Felügyelőbizottság által elfogadott, kockázatfelméréssel, kockázatelemzéssel megalapozott éves munkaterve, a terven felüli rendkívüli vizsgálati igények, valamint az ellenőrzési rendszer hatályos működési szabályzata alapján végezte tevékenységét. Az ellenőrzési feladatok meghatározásánál alapvető szempontként érvényesítette a kockázatot hordozó, magas prioritású tevékenységek, folyamatok, valamint a kontrollok működésének vizsgálatát. A belső ellenőrzési szervezet az új, vagy módosításra kerülő szabályozó dokumentumok kötelező véleményezői feladatát is ellátta.

A KELER Belső Ellenőrzési Szervezete a KELER KSZF belső ellenőrzési tevékenységét is támogatta azáltal, hogy a csoportszintű illetve az informatikai témakört érintő vizsgálatokat - kiszervezési megállapodás alapján - saját szervezetével végezte el.

A 2022-es évben 8 informatikai-bankbiztonsági, és 13 nem informatikai témájú vizsgálat zajlott le a KELER-ben. A végrehajtott ellenőrzéseken belül 14 téma-, 3 utó- és 4 célvizsgálat történt.

A témavizsgálatok az alábbi területeket érintették:

- Fizikai értéktári tevékenységek,
- Javadalmazási politika,
- Kockázatkezelési tevékenység,
- Tőke megfelelés belső értékelési folyamata,
- Adatszolgáltatás,
- Biztosítékezelés,
- Deviza számlaműveletek,

## BELSŐ ELLENŐRZÉS

- Demat események,
- Rekonziliációk,
- Kiszervezett tevékenységek,
- SWIFT biztonsági értékelés,
- ISO27001 megfelelés,
- Projektmenedzsment,
- Naplózás.

A célvizsgálatok keretében a terület a levonások megfelelőségét, az informatikai incidensekkel kapcsolatos adatszolgáltatást, az üzleti folyamatok ideiglenes elkerülő megoldásait és a licencek, forráskódok kezelését ellenőrizte.

Az utóvizsgálatok keretében az MNB 2020. évi átfogó felügyeleti vizsgálatának, valamint az OBA adatszolgáltatások ellenőrzésének utóvizsgálata valósult meg.

A vizsgálatok kiemelten a jogszabályokban, és a belső szabályzatokban, utasításokban előírtak betartására, a kontrollok működésére, a biztonsági szempontok érvényesülésének ellenőrzésére irányultak, külön figyelmet fordítva arra is, hogy a korábbi ellenőrzések során feltárt hiányosságok alapján szükségesnek ítélt intézkedések, javaslatok végrehajtásának ellenőrzése is megtörténjen.



## BIZTONSÁGI MENEDZSMENT



A KELER 2022-ben tovább folytatta a biztonsági stratégiai feladatainak a megvalósítását, valamint elkezdett dolgozni a 2023-2025 közötti stratégiáján. A biztonsági szint növelése érdekében a már korábban megkezdett konszolidációs tevékenység folytatása volt az elsődleges cél, ami előtérbe helyezte a terület proaktívabb fellépését az esetleges kibertámadásokkal szemben. A biztonsági területünk célja továbbra is a felhasználóbarát, magas biztonsági szintű környezet fenntartása, mely eleget tesz a jelenlegi kiberbiztonsági kihívásoknak, valamint jogszabályi és piaci elvárásoknak. A terület továbbra is egy üzletorientált és támogató szervezet, ami segíti a társaságot az üzleti stratégiájának elérésében.

2022 folyamán a KELER elérte egyik jelentős biztonsági stratégiai célját és megszerezte az ISO 27001:2014 tanúsítványt, ami kiterjed a CSDR szerinti központi értéktár alapvető szolgáltatásokra, az engedélyezett bank és nem banki jellegű kiegészítő szolgáltatásokra, az azokat támogató informatikai, egyéb üzleti és támogató folyamatokra. Továbbá a KELER által kiszervezett tevékenység formájában végzett EMIR szolgáltatás szerinti folyamatokra, az azokat támogató informatikai, egyéb üzleti és támogató folyamatokra. Az IBIR hatóköre fizikailag a KELER elsődleges ügyviteli területére, az alternatív ügyviteli területre és mindkét adatfeldolgozó központra terjed ki.

### 2022-ben továbbá az alábbi főbb célkitűzéseket teljesítette a KELER a biztonsági területen:

- Ismételt frissítésre került a csoportszintű BIA felmérés és a hozzátartozó kockázatelemzés.
- Felülvizgálatra került az üzletmenet-folytonossági keretrendszer és a hozzá tartozó BCP-DRP tervek, melyek éves tesztelése is végrehajtásra került.
- A terület tovább erősítette a biztonsági incidenskezelés képességét, a SIEM rendszer felhasználásának további kiterjesztésével, a rendszer bővítésével, valamint újabb logforrások bekötésével.
- A kockázatarányos védelem és a külső elvárásoknak való megfelelés érdekében az információbiztonsági kontrollok rendszeresen felülvizsgálatának keretében folyamatosan zajlottak a sérülékenységi vizsgálatok, és több penetrációs teszt is elvégzésre került.
- Megvalósult a DMZ környezet teljes felülvizsgálata és a környezetben több, a biztonságot tovább erősítő intézkedés végrehajtása.
- A hálózati védelem területén jelentősen csökkentettük a hálózati támadások lehetőségét, a belső hálózatában pedig bevezettünk egy új generációs IPS rendszert.
- A vállalatnál új PKI rendszer bevezetésére került sor, ami hosszútávon több biztonsági kontroll bevezetését tudja támogatni.
- Az informatikai infrastruktúra naprakészsége végett megkezdődött egy patch menedzsment eszköz bevezetése, ami lehetővé teszi a frissítési köröknél a minőségi javulás elérését.

## KÖRNYEZET- VÉDELEM

A KELER Csoport környezetvédelmi felelősége tevékenységének jellegéből adódóan nem jelentős, mivel a működése során környezetkárosítás nem valószínűsíthető. A KELER Csoport engedélyhez kötődő veszélyes anyagokat nem használ a tevékenysége során.

A KELER Csoport saját Zöld Iroda Programjának célja, hogy a környezettudatos gondolkodás hosszú távra beépüljön a vállalati kultúrába, valamint céges szinten csökkentse az energia- és papírfelhasználást, továbbá kialakítsa a szelektív hulladékgyűjtés rendszerét. A cégcsoport mindemellett követi a felelős gondoskodás elvét, kiemelt figyelmet fordít az egészséges munkahely megteremtésére.

A központi nyomtatópark folyamatos felügyelete és az adatok elemzése biztosítja a nyomtatással kapcsolatos alacsonyabb papírfelhasználást. A bérlemben lévő mozgásérzékelő világítási rendszer pedig optimalizálja az áramfogyasztást.

Környezetvédelmi tanácsadó segíti a KELER Csoportot a jogszabályok által előírt kötelezettségek azonosítása, levegővédelmi, hulladék bevallási és egyéb adatszolgáltatási kötelezettségei elvégzése céljából.

A KELER Csoport környezetvédelmi céljai közt szerepel az ökológiai lábnyomának csökkentése a mindennapi üzemeltetés során.

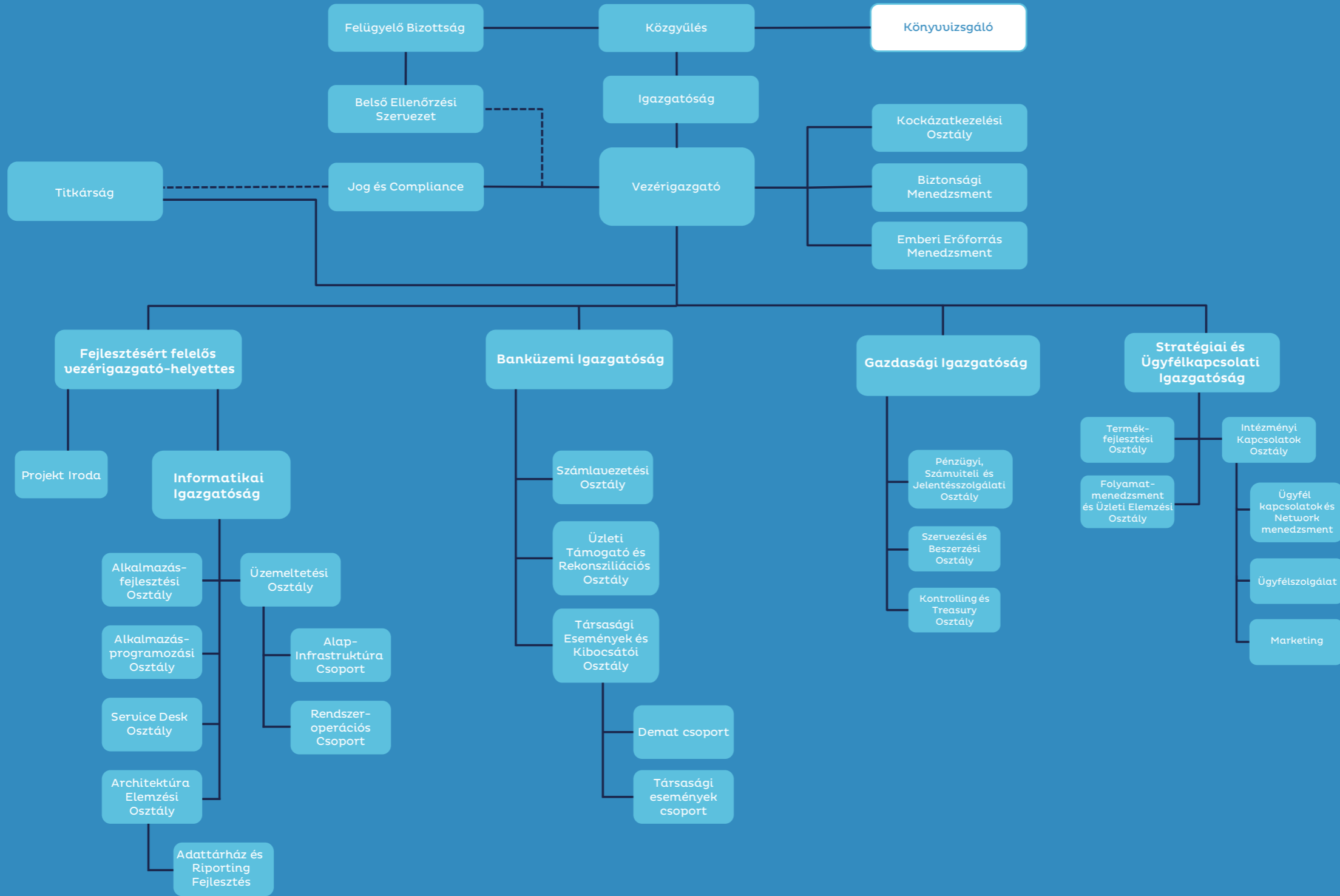
Az elmúlt évben a KELER egymillió forintos anyagi támogatással csatlakozott a Magyar Bankszövetség JÓTETT Bank Zöld Szív fenntarthatósági programjához, melynek

keretében a hazai pénzügyi szektor összefogásában 22 támogató pénzügyi intézmény szerepállásával, az országban 17 különböző helyszínen összesen 120 000 facemete elültetésére került sor. A Zöld Szív program egyik jelentős közös projektje a közel 4 hektáros, a házi méh és számos más rovarfaj tápanyagszükségletét biztosító Aranykaptár nevet viselő akácos méhlegelő-erdő telepítése.

A JÓTETT Bank Zöld Szív emblémájának viselőjeként, a program két leveles támogatójaként tevékenysége során a KELER Csoport is szem előtt tartja a társadalom zöld jövőjét, és elkötelezett támogatója, kezdeményezője az erdőmentő, fatelepitő és egyéb környezettudatos programoknak, így a KELER Csoport is képviseltette magát a kormányzati és piaci szereplőket megszólaltató Zöld Szív webinarium szakmai rendezvényen is.

# SZERVEZET FELÉPÍTÉSE

(2022. DECEMBER 31-ÉN HATÁLYOS)



## A KELER ÜGYVEZETŐSÉGE



**HORVÁTH GÁBOR**  
Vezérigazgató



**BERÉNYI LÁSZLÓ**  
Fejlesztésért felelős  
vezérigazgató-helyettes



**BARTAL TÍMEA**  
Stratégiai és ügyfélkapcsolati  
igazgató



**HERCZEGH ISTVÁN**  
Gazdasági igazgató



**TÓTH ORSOLYA**  
Banküzemi igazgató

## AZ ÜGYVEZETŐSÉG TAGJAI

### Vezérigazgató

Demkó-Szekeres Zsolt  
2022. november 29-ig

Horváth Gábor  
2022. november 29-től 2023. március 29-ig  
KELER Zrt. vezérigazgató helyett  
banküzemért felelős vezérigazgató-helyettes  
2023. március 29-től vezérigazgató

### Gazdasági igazgató

Kreutzer Richárd  
2022. május 8-ig  
Herczegh István  
2022. május 16-tól

### Banküzemi igazgató

Horváth Gábor  
2023. március 29-ig  
KELER Zrt. vezérigazgató helyett  
banküzemért felelős vezérigazgató-helyettes

Tóth Orsolya  
2023. március 29-től

### Informatikai igazgató

Tóth János  
2022. szeptember 21-ig

## ÁLTALÁNOS INFORMÁCIÓK

2022. január 1. és 2022. december 31. között hatályos adatok

### Tulajdonosi szerkezet

Tulajdonosok	Vagyoni hozzájárulás	Tulajdonosi arány
Magyar Nemzeti Bank	2 400 000 000 Ft	53,33 %
Budapesti Értéktőzsde	2 100 000 000 Ft	46,67 %
<b>ÖSSZESEN</b>	<b>4 500 000 000 Ft</b>	<b>100,00 %</b>

## IGAZGATÓSÁG

### Az Igazgatóság elnöke:

dr. Selmeczi-Kovács Zsolt

### Az Igazgatóság tagjai:

Balogh Csaba Kornél  
Kuti Zsolt  
Máté-Tóth István  
Végh Richárd  
Horváth Gábor  
Berényi László 2022. december 15-től  
Demkó-Szekeres Zsolt 2022. december 15-ig

## FELÜGYELŐ BIZOTTSÁG

### A Felügyelő Bizottság elnöke:

Taczmann Róbert

### A Felügyelő Bizottság tagjai:

Pintér Klára  
Varga Lóránt  
Visontai Balázs  
Gergely Ádám Bálint

# ELÉRHETŐSÉG

## KAPCSOLAT

Cím: 1074 Budapest, Rákóczi út 70-72.

Levelezési cím: 1426 Budapest Pf.: 57

Telefon: +36 1 483 6100

Fax: +36 1 342 3539

E-mail: [keler@keler.hu](mailto:keler@keler.hu)

Honlap: [www.keler.hu](http://www.keler.hu)

## KÖZPONTI ÜGYFÉLSZOLGÁLAT

Nyitva tartás: 9.00–15.00 óráig  
(hétfő–péntek)

Tel: +36 1 483 6240

Tel: +36 30 481 4331

E-mail: [ugyfelszolgalat@keler.hu](mailto:ugyfelszolgalat@keler.hu)

## SERVICE DESK

Ügyfélszolgálati idő:

7.00–20.00 óráig

(hétfő–péntek)

Tel: +36 1 483 6228

Tel: +36 1 483 6120

